



Комунальна установа Хмельницької міської ради
«Агенція розвитку Хмельницького»

Communal Institution of Khmelnytskyi City Council
«Khmelnytskyi City Development Agency»

Інформація
про виконання Програми фінансової підтримки комунальної установи Хмельницької
міської ради «Агенція розвитку Хмельницького» на 2025 рік за 2025 рік:

1. Збільшення обсягів залучення небюджетних коштів для реалізації стратегічних ініціатив міста. Пошук джерел фінансування проєктів, розробка та подання до донорських організацій заявок для їх фінансування.

За підтримки Агенції підготовлено та подано 15 конкурсних проєктів:

	Назва проєкту	Отримувач	Грантонадавач	Обсяг потенційного гранту
1.	Благодійна програма «Дитячий прихисток»	Хмельницький заклад дошкільної освіти № 26 «КУЛЬБАБКА» Хмельницької міської ради	Райффайзен Банк	200 000 грн.
2.	Проєкт «Демократія в дії»	ГО «Соціально-політична ініціатива» в партнерстві з КУ «Агенція розвитку Хмельницького»	Офіс зі сприяння демократії (Democracy Reporting International, DRI)	224 961 грн.
3.	Придбання обладнання для КП «Хмельницький міський перинатальний центр» в рамках програми «Кусаноне»	КП «Хмельницький міський перинатальний центр» Хмельницької міської ради	Посольство Японії в Україні, КУСАНОНЕ	1 881 930,83 грн.
4.	Придбання обладнання для травматологічного відділення КП «Хмельницька міська лікарня» Хмельницької	КП «Хмельницька міська лікарня» Хмельницької міської ради»	Посольство Японії в Україні, КУСАНОНЕ	2 579 850,47 грн.



Комунальна установа Хмельницької міської ради
«Агенція розвитку Хмельницького»

Communal Institution of Khmelnytskyi City Council
«Khmelnytskyi City Development Agency»

	міської ради» в рамках програми «Кусаноне»			
5.	Конкурс «Зелена столиця»	Хмельницька міська рада	Європейська комісія	600 000 тис. євро.
6.	Проект «Рух до відновлення» у рамках всеукраїнського конкурсу соціальних ініціатив «Час діяти, Україно!»	КП «Хмельницька міська лікарня» Хмельницької міської ради	Благодійний фонд «МХП-Громаді»	141 133 грн.
7.	Конкурс «Replication and Deployment Programme for Challenge Cities» (підтримано)	КУ «Агенція розвитку Хмельницького»	Європейська комісія у рамках ініціативи CIVITAS	875 євро
8.	Проект «Розвиток крафтового підприємництва в Хмельницькій міській територіальній громаді»	Благодійна організація «Благодійний фонд «Подяка щирим сердець» у партнерстві з виконавчим комітетом Хмельницької міської ради, КУ «Агенція розвитку Хмельницького»	Проект «Посилене партнерство для сталого відновлення» (EPSR), що фінансується урядом Швеції через Шведське агентство з міжнародної співпраці та розвитку (SIDA) та впроваджується ПРООН в Україні	55 563 дол. США.
9.	Проект «SkyFarmer»	Громадська організація «Бізнес школа «Катран» у партнерстві з виконавчим комітетом Хмельницької міської ради, КУ «Агенція розвитку Хмельницького»	Проект «Посилене партнерство для сталого відновлення» (EPSR), що фінансується урядом Швеції через Шведське агентство з міжнародної співпраці та розвитку (SIDA) та	55 620, 25 дол. США.



Комунальна установа Хмельницької міської ради
«Агенція розвитку Хмельницького»

Communal Institution of Khmelnytskyi City Council
«Khmelnytskyi City Development Agency»

			впроваджується ПРООН в Україні	
10.	Конкурс українсько-швейцарського проекту «Скорочення поширеності факторів ризику неінфекційних захворювань (НІЗ) в Україні»	Централізована бібліотечна система Хмельницької міської територіальної громади	Швейцарська агенція розвитку та співробітництва (SDC)	до 10 000 CHF (швейцарських франків)
11.	«Портфоліо інновацій, що орієнтовані на досягнення місій, задля місцевих перетворень» в рамках ініціативи «Мери за економічне зростання» (підтримано)	виконавчий комітет Хмельницької міської ради, КУ «Агенція розвитку Хмельницького»	Європейський Союз, впроваджує Програма розвитку ООН	до 120 000 доларів США
12.	Грантовий проект «Інтегроване міське відновлення в Україні (JGURA)» (підтримано)	виконавчий комітет Хмельницької міської ради	Проект фінансується Федеральним міністерством економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ) та Державним секретаріатом Швейцарії з економічних питань (SECO) і впроваджується Німецьким товариством міжнародного співробітництва (GIZ) GmbH.	до 200 000 євро

13.	Проект «Новая: жіночий шлях до підприємництва»	Громадська організація «Бізнес школа «Катран», КУ «Агенція розвитку Хмельницького»,	конкурс грантів «Підтримка ініціатив ОГС із відновлення територіальних громад», Фонд Східна Європа	1 500 335 грн.
14.	Проект «Інноваційні підходи збереження людського капіталу задля учасницького відновлення і розвитку громад через посилення інтеграції ВПО в умовах вступу України до ЄС» (підтримано)	виконавчий комітет Хмельницької міської ради	Міжнародний фонд «Відродження»	Експертна підтримка
15.	«Реконструкція будівель Комунального підприємства «Хмельницька міська лікарня» Хмельницької міської ради за адресою: с. Головчинці Хмельницького району Хмельницької області, вул. Нова, 14/2».	КП «Хмельницька міська лікарня»	Swedfund	Розробка техніко-економічного обґрунтування

2. Дослідження громадської думки, перспектив розвитку Хмельницької міської територіальної громади у цілому та окремих його галузей.



Протягом 2025 року проведено 10 опитувань:

- Дослідження ринку праці в громаді (квітень 2025).
- Соціологічне опитування жителів Хмельницької міської територіальної громади в рамках роботи над розробкою Стратегії розвитку Хмельницької міської територіальної громади до 2035 року (червень 2025).
- Опитування крафтових виробників громади (червень 2025).
- Опитування жителів мікрорайонів міста Хмельницького в рамках розробки стратегії розвитку Хмельницької міської територіальної громади до 2035 року (серпень 2025).
- Опитування жителів старостинських округів в рамках розробки стратегії розвитку Хмельницької міської територіальної громади до 2035 року (серпень 2025).
- Опитування жителів територіальної громади «Бізнес у громаді: можливості для зростання» (вересень 2025).
- Соціальне дослуховування в рамках проєкту «Мери за економічне зростання» (листопад 2025).
- Опитування «Хмельницький очима жителів громади» (грудень 2025).
- Опитування «Інструменти е-демократії в громаді» (грудень 2025).
- Щорічне опитування «Муніципальне опитування 2025» (грудень 2025).

3. Розробка та здійснення комплексу заходів передінвестиційного характеру. Аналітична підтримка з підготовки проєктів розвитку

- Зустріч з представниками данської компанії Clip-lok SimPak, яка займається виробництвом екологічного дерев'яного пакування. 31 січня 2025 року. Компанія планує розширення свого виробництва в Україні та розглядає можливість співпраці з нашою громадою, а також перспективи розміщення підприємства в індустріальному парку Хмельницького.

- Онлайн-зустріч з представниками португальської компанії Mota-Engil ATIV, яка є частиною міжнародної групи Mota-Engil. 21 листопада 2025 року. Компанія здійснює діяльність у межах ключових бізнес-напрямів групи, зокрема інженерії та будівництва, промислових інженерних послуг, екології та управління відходами, енергетики, концесійних проєктів, а також управління та обслуговування активів. Компанія планує вихід на український ринок та розглядає можливість співпраці з Хмельницькою міською територіальною громадою.

4. Презентація Хмельницької міської територіальної громади у форумах, конференціях, виставках, семінарах в Україні та за кордоном.

Працівники Агенції представили Хмельницьку міську територіальну громаду на таких заходах:

- Відкриття представницького офісу Хмельницького у Брюсселі в Комітеті Регіонів ЄС. Відкриття офісу відбулося за участі Генерального Секретаря та представників



Комітету Регіонів, Представника України при Європейському Союзі, депутатів Європейського Парламенту, а також делегації з інших міст України (13-14 січня 2025).

- Навчальна поїздка «Успішні практики зеленої трансформації міст для інтеграції сталого розвитку в Україні», організована Програмою розвитку ООН (ПРООН) в Україні в межах Проєкту «Мери за економічне зростання» (M4EG), 4 лютого 2025, м. Хмельницький. Під час заходу представник Агенції презентував Добровільний локальний огляд про досягнення Цілей сталого розвитку в Хмельницькій міській територіальній громаді.

- Перша експерта зустріч міст-членів CIVINET Україна, 7 лютого 2025, м. Львів. На заході представник Агенції акцентував увагу учасників зустрічі на розвитку сталої міської мобільності. Під час обговорення було окреслено ключові потреби Хмельницького у цій сфері, а також визначено можливості залучення інвестицій і впровадження інноваційних транспортних рішень.

- Навчальний 2-х денний комунікаційний тренінг на тему: «Посилення комунікаційної спроможності громад-підписантів Угоди мерів: стратегічні підходи, штучний інтелект та оцінка ефективності», організований проєктом «Угода мерів – Схід», 2-3 червня 2025, м. Львів. Під час заходу представник Агенції ділився досвідом та кращими практиками комунікації у Хмельницькій міській територіальній громаді.

- Друга стратегічна сесія з розробки Програми підтримки кластерів у Хмельницькій області, організована Ukrainian Cluster Alliance на запит Міністерства Економіки України за підтримки Швейцарсько-українського проєкту UCORD «Згуртованість та регіональний розвиток України». 20 червня 2025 року, м. Хмельницький. Під час сесії представник Агенції долучився до напрацювання ключових інструментів підтримки кластерів та запропонував доповнення до Програми підтримки кластерів у Хмельницькій області з урахуванням потреб громади.

- Візит з обміну досвідом «Практичні аспекти проєктної діяльності на прикладі громад Хмельницької області», організований офісом «U-LEAD з Європою», 26 червня 2025, м. Хмельницький. Представники Агенції розповіли про діяльність Агенції та проєкти, які стосувалися ревіталізації комунальної нерухомості, а саме: приміщення колишнього Дитячого світу (Бізнес-хол «Проскурів») та колишнього кінотеатру «Планета».

- Вебінар «Брендинг і маркетинг території: як посилити інвестиційну привабливість громади», організований у межах проєкту «Посилене партнерство для сталого відновлення» (EPSR), який фінансується урядом Швеції через Sida та впроваджується UNDP Ukraine / ПРООН в Україні. 27 червня 2025 року, онлайн. Під час вебінару в. о. директора Агенції Андрій Мощанець розповів про процес розробки та ключові особливості візуальної айдентики Хмельницької міської територіальної громади для понад 291 учасника з різних регіонів України.

- Інформаційна сесія «Актуалізація статутів територіальних громад», організована у партнерстві з Регіональний офіс «U-LEAD з Європою» у Хмельницькій області. 14 серпня 2025 року, онлайн. Під час заходу представник Агенції ознайомив учасників



інформаційної сесії зі Статутом Хмельницької міської територіальної громади, розповів про його основні положення та поділився досвідом й деталями процесу його розроблення.

- Всеукраїнський форум місцевого самоврядування «Стійкість українських міст», 30 вересня 2025 року, м. Львів. Під час заходу представник Агенції долучився до обговорення актуальних питань розвитку територіальних громад, відновлення інфраструктури та налагодження міжмуніципальної співпраці.

- Конференція «Локалізація Цілей сталого розвитку: розширення рівних економічних можливостей для жінок і чоловіків, доступу до фінансування та зеленого економічного зростання», 14–15 жовтня 2025 року, м. Львів. Під час заходу представник Агенції презентував учасникам практичний досвід з підготовки та проведення добровільного локального огляду досягнення Цілей сталого розвитку в Хмельницькій міській територіальній громаді.

- Міжрегіональна конференція «Як залучити резидентів в інноваційні економічні простори: індустриальні парки, технопарки, науково-технологічні хаби» (21–22 жовтня 2025 року, м. Хмельницький). Під час конференції представник Агенції брав участь у тематичних обговореннях і дискусіях щодо розвитку індустриальних парків та інноваційних економічних просторів.

- Багатосторонній стратегічний діалог «Посилення багаторівневого управління для прискорення кліматичного та енергетичного переходу», 16 жовтня 2025 року, м. Київ. В.о. директора КУ «Агенція розвитку Хмельницького» Андрій Мощанець та начальник управління економіки Наталія Сахарова взяли участь у заході від імені Хмельницької міської територіальної громади за запрошенням організаторів як представники пілотного муніципалітету — учасника ініціативи «Мери за економічне зростання» (M4EG).

- Візит з обміну досвідом «Успішні практики реалізації розвиткових проєктів на прикладі територіальних громад Хмельницької області», організований офісом «U-LEAD з Європою, 22–24 жовтня 2025 року, м. Хмельницький. Представник Агенції презентував ключові напрями діяльності КУ «Агенція розвитку Хмельницького», зокрема досвід реалізації проєктної та стратегічної діяльності, а також поділився практичними кейсами Хмельницької міської територіальної громади у сфері ревіталізації об'єктів комунальної нерухомості.

- Захід із запуску проєкту «Інтегроване міське відновлення в Україні» / JGURA, 28 жовтня 2025 року, м. Київ. Заступник міського голови Микола Вавришук, в.о. директора КУ «Агенція розвитку Хмельницького» Андрій Мощанець та заступник директора департаменту інфраструктури міста — начальник управління комунальної інфраструктури Василь Кабальський від імені Хмельницької міської територіальної громади взяли участь у заході, під час якого було підписано меморандуми про співпрацю з проєктом.

- Міжнародна виставка-конференція ReBuild Ukraine Construction & Energy 13–14 листопада 2025 року, м. Варшава. Представник Агенції презентував інвестиційний потенціал Хмельницької міської територіальної громади, ключові пріоритетні проєкти та можливості для залучення міжнародних партнерів, а також провів низку робочих зустрічей з

представниками бізнесу, міжнародних фінансових організацій і муніципалітетів, спрямованих на розширення та поглиблення інвестиційної співпраці.

- Серія Bootcamp-заходів для команд з розробки портфелів проєктів для пілотних муніципалітетів програми «Економіка, орієнтована на досягнення місії», що організований в рамках ініціативи «Мери за економічне зростання», 25–26 листопада 2025 року, м. Київ. Під час Bootcamp представники Агенції у складі команди від Хмельницької міської територіальної громади напрацювали низку інноваційних підходів до здійснення міських трансформацій та сформуvalи портфель проєктів місійно-орієнтованого розвитку Хмельницької міської територіальної громади.

5. Формування та промоція позитивного іміджу Хмельницької міської територіальної громади в Україні та за кордоном, організація та проведення форумів, конференцій, семінарів та навчань:

- Зроблено 201 медіа-згадку про з метою промоційної підтримки розвитку бренду міста, зокрема серед них: 7 інтерв'ю для місцевих ЗМІ, 65 дописів на сторінці Агенції в фейсбук <https://www.facebook.com/KhmelCityDevelopmentAgency>, охоплення аудиторії – 93 722 осіб, кількість взаємодій з дописами - 2 722, а також збільшення читачів на 5, 2%.

- Організовано навчальну поїздку «Успішні практики зеленої трансформації міст для інтеграції сталого розвитку в Україні» з метою ознайомлення учасників поїздки з кращими практиками впровадження енергоефективних рішень, управління відходами та здійснення комплексних заходів для забезпечення зеленого переходу, підвищення спроможності представників органу місцевого самоврядування активно та усвідомлено впливати на процес вироблення і впровадження курсу на сталий розвиток громади, організована Програмою розвитку ООН (ПРООН) в Україні в межах Проєкту «Мери за економічне зростання» M4EG).

- Організовано стратегічну сесію у форматі «світового кафе» «Творимо відкриту громаду разом», спрямовану на напрацювання пропозицій до Другого плану дій з реалізації Ініціативи «Партнерство «Відкритий Уряд» у Хмельницькій міській територіальній громаді. До участі у заході було залучено представників громадських організацій, бізнесу та наукової спільноти.

- Проведено тренінг з проєктного менеджменту для студентів Хмельницького національного університету.

- Проведено пітчінг студентських проєктів Хмельницького національного університету, під час якого учасники презентували власні ініціативи та напрацювання, спрямовані на розвиток громади.

- Організовано навчальний візит «Проєктні офіси громад: від запуску до сталого функціонування» (на прикладі громад Хмельницької області) за підтримки ініціативи «U-LEAD з Європою».

- На запрошення Клубу ділових людей України та Агенції сталого розвитку АСТАР долучилися до участі у вебінарі «Брендинг і маркетинг території: як посилити



інвестиційну привабливість громади», під час якого поділилися практичним досвідом Хмельницької міської територіальної громади.

- Спільно з управлінням економіки проведено стратегічну сесію з напрацювання Стратегії розвитку Хмельницької міської територіальної громади до 2035 року.
- Проведено презентацію другого плану дій із впровадження ініціативи «Партнерство «Відкритий уряд»».
- У партнерстві з регіональним офісом «U-LEAD з Європою» у Хмельницькій області організовано інформаційну сесію «Актуалізація статутів територіальних громад».
- У партнерстві з Хмельницьким університетом управління та права імені Леоніда Юзькова організовано хакатон «Хмельницький — місто інвестицій» з нагоди Дня міста Хмельницького.
- У партнерстві з ініціативою «U-LEAD з Європою» організовано візит з обміну досвідом «Успішні практики реалізації розвиткових проєктів» для голів територіальних громад Сумської області, у межах якого представлено та обговорено досвід Хмельницької міської територіальної громади у сфері стратегічного планування, проєктної діяльності, реалізації інфраструктурних ініціатив і співпраці з міжнародними партнерами, а також висвітлено роль ефективної комунікації та партнерства у посиленні інституційної спроможності органів місцевого самоврядування та забезпеченні сталого розвитку громад.

6. Налагодження партнерств з міжнародними організаціями з метою залучення зовнішнього досвіду/знань і коштів для реалізації та фінансування програм Агенції та інших інвестиційних і неінвестиційних проєктів.

- Розпочато співпрацю з CIVINET Україна — локальною мережею CIVITAS, що об'єднує державні, приватні та громадські організації у сфері міського транспорту та мобільності та сприяє впровадженню інтегрованих стратегій сталої міської мобільності.
- У межах участі Хмельницької міської територіальної громади в Ініціативі «Партнерство «Відкритий Уряд» розроблено та затверджено другий План дій з впровадження у Хмельницькій міській територіальній громаді Ініціативи «Партнерство «Відкритий Уряд» на 2026-2027 роки.
- Розширено співпрацю з офісом Програми розвитку ООН в Україні. У межах конкурсу «Портфолію місцевих перетворень, орієнтованих на досягнення місій» Хмельницьку міську територіальну громаду було обрано учасником програми «Економіка, орієнтована на досягнення місій», що реалізується в межах ініціативи ЄС/ПРООН «Мери за економічне зростання».
- Продовжено співпрацю з програмою «U-LEAD з Європою», в межах якої Хмельницьку міську територіальну громаду відзначено нагородою «Проектна діяльність. Досвід, вартий наслідування – 2025».