



**ХМЕЛЬНИЦЬКА МІСЬКА РАДА
ВІДДІЛ З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА
ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ**

вул. Героїв Маріуполя, 3, м. Хмельницький, 29005

тел. (0382) 79-44-14

E-mail: anticorruption@khm.gov.ua

Інформація

про виконання Антикорупційної програми Хмельницької міської ради на 2024-2025 роки за весь термін

№ п/п	Функції, процес організації	Корупційний ризик	Результат виконання
Управління комунальним майном			
1.	Укладення договорів з операторами електронних майданчиків.	Можливість встановлення умов оренди нерухомого майна з метою перемоги певного учасника аукціону задля отримання неправомірної вигоди.	Впродовж 2024-2025 років управлінням підготовлено та винесено на розгляд виконавчого комітету 73 рішення про погодження наміру балансоутримувача на передачу майна в оренду одночасно з погодженням основних та додаткових умов оренди. Прийняті рішення розміщені на офіційному сайті міської ради та в електронній торговій системі «ПрозорроПродажі» (далі – ЕТС). Передача в оренду комунального майна здійснюється на електронних аукціонах, що проводяться в режимі реального часу із використанням ЕТС. За 2024-2025 роки в ЕТС розміщено 246 оголошень про передачу майна в оренду на аукціоні. В результаті проведених аукціонів укладено 131 договір оренди з фізичними та юридичними особами на нежитлові приміщення комунальної власності Хмельницької міської територіальної громади, які також розміщені в ЕТС. Продовжувалося формування Переліків першого і другого типів, які включають майно, яке здається в оренду через аукціони (комерційно-привабливе майно), та майно, яке може надаватись в оренду без аукціону. За звітний період в Перелік першого типу
2.	Укладання договорів оренди нерухомого майна (будівель, споруд, приміщень, а також їх окремих частин) комунальної власності та додаткових угод до них.	Можливість укладання посадовими особами міської ради договору на завідомо не вигідних для органу умовах з метою задоволення власних інтересів та / або інтересів третіх осіб.	

			включено 687 об'єктів нерухомості, а в Перелік другого типу (пільговий) – 113 об'єктів. Протягом 2024-2025 років управлінням здійснювалось проведення регулярних навчань посадових осіб з питань організації електронних аукціонів на право оренди комунального майна. Організовано внутрішній контроль за дотриманням вимог актуального законодавства з питань оренди комунального майна. Зокрема, проведення додаткових перевірок змісту документів та їх відповідності вимогам чинного законодавства. У разі виявлення будь-яких невідповідностей відповідальні особи одразу отримували рекомендації щодо виправлення помилок. Протягом 2024-2025 років управлінням здійснювалось забезпечення доступу до інформації у зручному форматі на офіційному порталі Хмельницької міської ради: перелік вільних приміщень, які можуть бути передані в оренду публікувалися із зазначенням місцезнаходження об'єкта, його назви, характеристика, найменування та контакти балансоутримувача тощо. Завдяки регулярним публікаціям забезпечено доступ фізичних осіб та суб'єктів господарювання до актуальної інформації, що створює можливість участі у процесі укладення договорів оренди на конкурсних засадах.
3.	Продаж майна, що перебуває у комунальній власності Хмельницької міської територіальної громади, в процесі його приватизації.	Можливість зловживань посадових осіб під час формування переліку об'єктів комунальної власності, які підлягають приватизації, передбачення дискримінаційних умов продажу чи способів.	Продаж об'єктів малої приватизації здійснюється відповідно до вимог Закону України «Про приватизацію державного і комунального майна» та на виконання відповідних рішень Хмельницької міської ради. Перелік об'єктів, що підлягають приватизації, затверджується сесією міської ради, попередньо питання розглядається виконавчим комітетом. Умови продажу об'єктів приватизації розробляються аукціонною комісією, яка утворюється та здійснює свою діяльність відповідно до Положення, затвердженого рішенням двадцять п'ятої сесії Хмельницької міської ради від 10.10.2018 №16 (зі змінами). До складу комісії входять представники виконавчих органів міської ради, балансоутримувача об'єкта, депутати міської ради. В 2024 році було прийнято 6 рішень міської ради про включення 6 об'єктів нерухомого майна до Переліку об'єктів комунальної власності, які підлягають приватизації та 6 рішень міської ради – про надання дозволу на приватизацію цих 6 об'єктів шляхом продажу. Електронні аукціони з продажу об'єктів нерухомості проводилися виключно в електронній торговій системі «ПрозорроПродажі» відповідно до Порядку

			проведення електронних аукціонів для продажу об'єктів малої приватизації та визначення додаткових умов продажу, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 10 травня 2018 року №432. Інформація щодо їх продажу розміщена у публічному доступі, оскільки її оприлюднення є обов'язковим відповідно до чинного законодавства України. Зокрема, інформація про об'єкти приватизації розміщена на офіційному сайті Хмельницької міської ради, а також в ЕТС. За результатами проведення електронних аукціонів укладено 6 договорів купівлі-продажу об'єктів нерухомості, які також оприлюднені в ЕТС. Працівники відділу оренди та приватизації комунального майна протягом року брали участь в онлайн вебінарах, семінарах, які проводилися USAID, Фондом державного майна України, Асоціацією міст України, Хмельницьким університетом управління і права. Протягом 2024-2025 років посадові особи, які відповідають за здійснення процесу приватизації, регулярно проходили інструктажі з метою підвищення їхньої обізнаності щодо належного виконання посадових обов'язків. Протягом звітного періоду управлінням здійснювалось забезпечення доступу до інформації у зручному форматі на офіційному порталі Хмельницької міської ради, зокрема щодо прийняття рішень про приватизацію об'єктів комунальної власності.
Управління персоналом			
4.	Проведення конкурсного відбору кандидатів на заміщення вакантних посад у виконавчих органах міської ради.	Можливість втручання у діяльність конкурсної комісії її окремих членів з метою впливу на прийняття нею рішень на користь визначеного кандидата шляхом впливу на інших членів конкурсної комісії, їх переконання або надання неправомірної вигоди.	Згідно ч.5 ст.10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану» у період дії воєнного стану особи призначаються на посади державної служби, посади в органах місцевого самоврядування, посади керівників суб'єктів господарювання державного сектору економіки, комунальних підприємств, установ, організацій керівником державної служби або суб'єктом призначення, сільським, селищним, міським головою, головою районної, районної у місті, обласної ради, начальником відповідної військової адміністрації без конкурсного відбору, обов'язковість якого передбачена законом. Відповідно у 2024 році конкурсні відбори кандидатів на заміщення вакантних посад у виконавчих органах міської ради не проводилися. Відповідно до Закону України «Про правовий режим воєнного стану» від 12.05.2025 року №389-VIII у період дії воєнного стану особи призначаються на посади в органах місцевого самоврядування міським головою без конкурсного відбору,

			обов'язковість якого передбачена законом, на підставі поданої заяви, заповненої особової картки встановленого зразка та документів, що підтверджують наявність у таких осіб громадянства України, освіти та досвіду роботи згідно з вимогами законодавства, встановленими щодо відповідних посад, а також за наявності у Єдиному державному реєстрі декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, за минулий рік.
5.	Представлення до нагородження відзнаками Хмельницької міської ради осіб	Можливість прийняття упереджених рішень посадовими особами з метою встановлення поза професійних стосунків з певними особами або прийняття ними рішень в інтересах третіх осіб щодо відбору та затвердження переліку осіб, які відзначаються нагородами, подяками, цінними подарунками або іншими відзнаками, в результаті чого створюються підстави для розвитку корупційних зв'язків.	При подачі громадянами документів на нагородження Почесними грамотами, грамотами, подяками, відзнаками Хмельницької міської ради тощо працівниками відділу кадрової роботи та з питань служби в органах місцевого самоврядування проводиться роз'яснювальна робота щодо виключення можливих корупційних ризиків при подачі кандидатур на відзначення, дотримання принципів об'єктивності, прозорості, рівності можливостей та термінів, які мають сплинути після останнього відзначення особи. Протягом 2024-2025 років відзнаками Хмельницької міської ради нагороджувались посадові особи органу місцевого самоврядування, органи самоорганізації населення, трудові колективи, військові підрозділи, окремі громадяни за трудові досягнення, активну громадську та благодійну діяльність та значний особистий внесок у здійснення програми економічного і соціального розвитку, підвищення ефективності виробництва, високий професіоналізм, збереження національної історико-культурної спадщини, зміцнення обороноздатності, законності та правопорядку, активну участь у вихованні підростаючого покоління, захист державних інтересів тощо
Управління земельними ресурсами			
6.	Організація та підготовка конкурсів та аукціонів з продажу землі та надання її в оренду.	Можливість внесення в документи завідомо неправдивої інформації чи допущення порушення процедури підготовки матеріалів з метою	У 2024 році управлінням земельних ресурсів проведено 3 аукціони з продажу прав на земельні ділянки. За результатами аукціонів продано право оренди на 9 земельних ділянок, загальна площа яких 42931 м2, а також продано 2 земельних ділянки у власність. В загальному від продажу прав на земельні ділянки через електронний аукціон до міського бюджету надійшло 3млн. 519тис. 870грн. У 2025 році управлінням земельних ресурсів проведено 2 аукціони з продажу прав на земельні ділянки. За результатами аукціонів продано право оренди на 6

		отримання вигоди для себе чи інших осіб.	земельних ділянок, загальна площа яких 80094 м2, а також продано 2 земельних ділянки у власність. В загальному від продажу прав на земельні ділянки через електронний аукціон до міського бюджету надійшло 5 млн. 733 тис. 600 грн. Земельні ділянки були виставлені окремими лотами на земельні торги на підставі рішення сесії Хмельницької міської ради, після чого посадовими особами управління земельних ресурсів, через особистий кабінет, опубліковано в електронній торговій системі (Prozorro. Продажі) оголошення про проведення земельних торгів, до якого були додані документи та матеріали на лот (документація), що підтверджують виконання вимог, визначених частиною третьою статті 135 і частиною першою статті 136 Земельного кодексу України. В подальшому всі дії відбуваються автоматично в електронній торговій системі без можливості втручання посадових осіб.
7.	Підготовка договорів оренди землі, проведення розрахунків орендної плати за землю, забезпечення своєчасного їх укладення та державну реєстрацію, здійснення перевірки своєчасності та повноти надходжень орендної плати за землю.	Внесення в договір оренди землі положень, які ставлять у не вигідне становище орендодавця чи не проведення їх реєстрації, що може призвести до втрат бюджету (і до отримання вигоди орендарями).	Станом на 18.12.2024 укладено 575 договорів оренди та додаткових угод. Від сплати орендної плати в бюджет міста надійшло 181млн. 414тис. грн.; Станом на 31.12.2025 укладено 671 договір оренди та додаткових угод. Від сплати орендної плати в бюджет міста надійшло 221 млн. 214 тис. грн. Підготовка договорів оренди землі здійснюється виключно на підставі прийнятого рішення сесії Хмельницької міської ради. Окрім того, при розрахунку орендної плати посадові особи відділу оренди та продажу землі управління земельних ресурсів користуються рішенням 19-ої сесії Хмельницької міської ради від 29.08.2012 р. №64 «Про впорядкування орендної плати за землю та втрату чинності рішень сесії міської ради» із відповідними змінами та доповненнями. Вказаним рішенням чітко врегульовано порядок розрахунку орендної плати за землю, а саме передбачено застосування під час розрахунку орендної плати за землю відсотків від нормативної грошової оцінки згідно додатку який варіює коефіцієнти в залежності від об'єктів нерухомого майна які розташовані на земельній ділянці, що підтверджується інформацією з Реєстру речових прав на нерухоме майно та Реєстру прав власності на нерухоме майно.
8.	Зміна цільового призначення земельної ділянки.	Затягування строку підготовки проєкту рішення. Вимагання додаткових довідок та документів.	Управління земельних ресурсів всі проєкти землеустрою щодо зміни цільового призначення земельних ділянок вносяться на розгляд постійної комісії з питань містобудування, земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища, в подальшому в разі позитивного прийняття комісією рішення, посадовими особами управління земельних ресурсів здійснюється підготовка проєкту рішення, оприлюднюється на сайті Хмельницької міської ради та подається на розгляд сесії.

Управління фінансами			
9.	Організація роботи, пов'язаної зі складанням проекту бюджету громади.	1. Можливість включення в проект конкретного бюджетного запиту(запитів) до бюджету, або умисне їх невиключення переслідуючи приватний інтерес. 2. Лобіювання посадовими особами інтересів певних суб'єктів господарювання щодо освоєння ними безпідставних або надмірних обсягів ресурсів.	Впродовж 2024 року фінансовим управлінням підготовлено та винесено на розгляд виконавчого комітету та міської ради 14 рішень про внесення змін до бюджету Хмельницької міської територіальної громади на 2024 рік. Прийняті рішення виконавчим комітетом та сесіями міської ради розміщені на офіційному сайті міської ради з додатками та пояснювальними записками до кожного рішення. Крім того, в 2024 році фінансовим управлінням ініційовано проведення 10 засідань постійної комісії з питань планування, бюджету, фінансів та децентралізації щодо погодження внесення змін до бюджету громади на 2024 рік в міжсесійний період. Повідомлення про проведення засідань постійної комісії розміщувалося заздалегідь на сайті міської ради, а самі засідання проводилися в режимі онлайн трансляції. На офіційному сайті міської ради та в друкованих засобах масової інформації фінансове управління щоквартально розміщувало інформацію про виконання бюджету в 2024 році. Так, в газеті «Проскурів» від 2 травня 2024 року № 17 розміщена інформація про виконання бюджету Хмельницької міської територіальної громади за 1-й квартал 2024 року; в газеті «Подільські вісті» від 01.08.2024 року № 31–інформація про виконання бюджету за 1-е півріччя 2024 року; в газеті «Проскурів» від 24 жовтня 2024 року № 41–інформація про виконання бюджету за 9-ть місяців 2024 року. Впродовж 2024 року спеціалістами фінансового управління здійснено 96 моніторингів та тематичних аналізів ефективності використання бюджетних коштів в закладах бюджетної сфери та на комунальних підприємствах громади, зокрема: * моніторинг харчування в 19-ти дошкільних закладах та в 23-х закладах загальної середньої освіти; * моніторинг з окремих питань фінансового – господарської діяльності позаміського дитячого закладу оздоровлення та відпочинку «Чайка» та рекреаційного центру «Берег надії»;

			* аналіз ефективності використання коштів передбачених з бюджету громади на підтримку громадських організацій; * моніторинг окремих питань діяльності закладів охорони здоров'я, а саме: міської інфекційної лікарні, міського перинатального центру; * аналіз фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств громади за 1-й квартал, 1-е півріччя та 9-ть місяців 2024 року; * аналіз окремих питань діяльності комунальних підприємств: «Хмельницькводоканал», «Хмельницькбудзамовник», муніципальна компанія «Дубове»; * порівняльний аналіз показників витрат на надання послуг з тепло- та водопостачання, діяльності транспортної галузі по окремих містах України; *щомісячний аналіз використання коштів загального та спеціального фондів бюджету; *щомісячний аналіз надходження податку на доходи фізичних осіб в розрізі платників податку–юридичних осіб; *щомісячний аналіз стану податкового боргу з платежів до бюджету громади; *порівняльний аналіз виконання окремих джерел дохідної частини бюджету міських територіальних громад (обласних центрах) за 1-й квартал, 1-е півріччя та 9-ть місяців 2024 року; * щомісячний аналіз стану освоєння коштів бюджету головними розпорядниками бюджетних коштів. З метою регламентації взаємовідносин між різними учасниками бюджетного процесу та якісної підготовки матеріалів щодо формування показників бюджету Хмельницької міської ради на 2025 рік, фінансовим управлінням розроблений Бюджетний календар щодо підготовки, порядку розгляду та ухвалення бюджету на 2025 рік, який затверджений розпорядженням міського голови від 25.09.2024 року № 232-р. Відповідно до переліку заходів на виконання вищезазначеного розпорядження фінансовим управлінням розроблена та затверджена Інструкція з підготовки бюджетних запитів до проекту бюджету Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік від 01.10.2024 року № 10/ОД та доведена до головних розпорядників бюджетних коштів разом з граничними обсягами видатків на 2025 рік. З врахуванням доведених обсягів видатків головні розпорядники самостійно визначалися з пріоритетними напрямками їх спрямування на утримання відповідних галузей, об'єктів будівництва чи ремонтів, придбання обладнання, оновлення матеріально-технічної бази закладів, тощо. В подальшому фінансове управління на кожному етапі підготовки проекту бюджету громади на 2025 рік співпрацювало з головними розпорядниками в частині опрацювання та аналізу
--	--	--	--

		бюджетних запитів, поданих ними, проведення погоджувальних нарад та включення пропозицій головних розпорядників до проекту рішення про бюджет Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік. Підготовлений фінансовим управлінням проект бюджету громади на 2025 рік розглянуто виконавчим комітетом міської ради та схвалено рішенням від 05.12.2024 року №1826. 10 грудня 2024 року о 16.30 год в залі засідань міської ради фінансовим управлінням ініційовано та проведено Бюджетні слухання з презентацією та обговоренням проекту бюджету Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік. У бюджетних слуханнях взяли участь 96 осіб: депутати міської ради, головні розпорядники бюджетних коштів, представники структурних підрозділів міської ради, військовослужбовці, представники Громадської ради при виконавчому комітеті міської ради, представники громадських та ветеранських організацій, представники засобів масової інформації. Презентацію проекту бюджету на 2025 рік з доповіддю та слайдами представив начальник фінансового управління Сергій Ямчук. В процесі обговорення проекту бюджету учасниками бюджетних слухань було озвучено 10 запитань, на які доповідачем надано конкретні відповіді. Проект рішення розглянуто та погоджено всіма постійними комісіями міської ради, а 11 грудня 2024 року 47-ю сесією міської ради прийнято рішення № 9 «Про бюджет Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік». Прийняте рішення з додатками та пояснювальною запискою розміщено на офіційному сайті міської ради. Крім того, у відповідності до вимог статті 28 "Доступність інформації про бюджет" Бюджетного кодексу України, рішення «Про бюджет Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік» подано до друку в черговому номері газети "Проскурів", який вийшов 19 грудня 2024 року Виконання працівниками фінансового управління своїх функціональних обов'язків на кожному етапі щодо підготовки, порядку розгляду та ухвалення бюджету, внесення змін до нього, подання звітності про виконання бюджету, аналізу ефективності використання бюджетних коштів, в 2024 році жодного разу не супроводжувалися наявністю корупційних ризиків чи діянь. Впродовж 2025 року фінансовим управлінням підготовлено та винесено на розгляд виконавчого комітету та міської ради 10 рішень про внесення змін до бюджету
--	--	---

			Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік. Прийняті рішення виконавчим комітетом та сесіями міської ради розміщені на офіційному сайті міської ради з додатками та пояснювальними записками до кожного рішення. Крім того, в 2025 році фінансовим управлінням ініційовано проведення 15 засідань постійної комісії з питань планування, бюджету, фінансів та децентралізації щодо погодження внесення змін до бюджету громади на 2025 рік в міжсесійний період. Повідомлення про проведення засідань постійної комісії розміщувалося заздалегідь на сайті міської ради, а самі засідання проводилися в режимі онлайн трансляції. На офіційному сайті міської ради та в друкованих засобах масової інформації фінансове управління щоквартально розміщувало інформацію про виконання бюджету в 2025 році. Так, Інформація про виконання бюджету за 2024 рік розміщена на сайті міської ради та опублікована в газеті «Проскурів» від 13 лютого 2025 року №6-7. Рішення позачергової 51-ї сесії міської ради від 27.03.2025 року №4 «Про затвердження звіту про виконання бюджету Хмельницької міської територіальної громади за 2024 рік» опубліковане в газеті «Проскурів» 03 квітня 2025 року №14 та розміщене на сайті міської ради. Інформація про виконання бюджету Хмельницької міської територіальної громади за 1-й квартал 2025 року розміщена на сайті міської ради 14.04.2025 року. Інформація про виконання бюджету за 1-е півріччя 2025 року розміщена на сайті міської ради та опублікована в газеті «Проскурів» від 10 липня 2025 року №26. Інформація про виконання бюджету за 9-ть місяців 2025 року розміщена на сайті міської ради та опублікована в газеті «Проскурів» від 30 жовтня 2025 року №35. Впродовж 2025 року спеціалістами фінансового управління здійснено 118 моніторингів та тематичних аналізів щодо збільшення надходжень до бюджету та ефективності використання бюджетних коштів в закладах бюджетної сфери та на комунальних підприємствах громади, зокрема: *моніторинг харчування в 3-х дошкільних закладах та в 10-ти закладах загальної середньої освіти; *моніторинг цін на закупівлю продуктів харчування 57-ма закладами освіти; *аналіз належного обліку виручки від реалізації продукції через буфети в закладах загальної середньої освіти; *моніторинг опрацьованих звернень громадян в підпорядкованих управлінням праці та соціального захисту населення філіях прийому громадян в контексті реорганізації діяльності Головного управління Пенсійного фонду України в Хмельницькій області; *моніторинг з окремих питань фінансового – господарської діяльності позаміського
--	--	--	---

			дитячого закладу оздоровлення та відпочинку «Чайка» та рекреаційного центру «Берег надії»; *моніторинг окремих питань діяльності комунального підприємства «Навчально-тренувальний центр Хмельницької міської територіальної громади»; *моніторинг окремих питань діяльності спортивних закладів: ДЮСШ №1, ДЮСШ №3, ДЮСШ №4, ДЮСШ «Авангард», ДЮСШ «Буревісник», СК «Поділля», ФСТ «Україна» «Буревісник» та «Спартак», які підпорядковані управлінню молоді та спорту Хмельницької міської ради, в частині відпрацювання робочого часу тренерами та наповненість груп відвідування дітьми гуртків; *моніторинг якості харчування в закладів охорони здоров'я, а саме: міської лікарні, міської дитячої лікарні, інфекційної лікарні, міського перинатального центру в частині якості харчування хворих; *моніторинг калькуляцій власних надходжень в закладах управління культури та відповідність здійснених витрат спеціального фонду; *моніторинг кількості видів та обсягів проплат за здійснення діагностики населення Первинними центрами медико-санітарної допомоги населення та Лікувально-діагностичним центром; *моніторинг використання коштів, передбачених з бюджету громади на підтримку громадських організацій соціального спрямування; *аналіз доходів в комунальних підприємств (КП «Парки і сквери міста Хмельницького» та КП по зеленому будівництву і благоустрою міста) від пайової участі підприємців в благоустрої парків і скверів міста, моніторинг виконання умов договорів щодо пайової участі в утриманні об'єктів благоустрою; *моніторинг використання паливно-мастильних матеріалів по ХКП «Спецкомунтранс»; *моніторинг раціонального використання техніки комунальним підприємством по будівництву, ремонту та експлуатації доріг; *аналіз відшкодування понесених витрат КП «УМК Центральна» та КП «УМК Південно-Західна» для забезпечення належних умов проживання та організації побуту ВПО в гуртожитках;
--	--	--	--

			*аналіз окремих питань фінансово-господарської діяльності комунального некомерційного підприємства «Муніципальна телерадіокомпанія «Місто»; *аналіз фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств громади за 1-й квартал, 1-е півріччя та 9-ть місяців 2025 року; *щомісячний аналіз надходження коштів до бюджету в розрізі джерел доходів; *щомісячний аналіз використання коштів в загального та спеціального фондів бюджету; *щомісячний аналіз стану податкового боргу з платежів до бюджету громади; *щомісячний аналіз стану освоєння коштів бюджету головними розпорядниками бюджетних коштів. З метою регламентації взаємовідносин між різними учасниками бюджетного процесу та якісної підготовки матеріалів щодо формування показників бюджету Хмельницької міської ради на 2026 рік, фінансовим управлінням розроблений Бюджетний календар щодо підготовки, порядку розгляду та ухвалення бюджету на 2025 рік, який затверджений розпорядженням міського голови від 03.10.2025 року №288/А-р. Відповідно до переліку заходів на виконання вищезазначеного розпорядження фінансовим управлінням розроблена та затверджена Інструкція з підготовки бюджетних запитів до проекту бюджету Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік від 30.09.2025 року №11/ОД та доведена до головних розпорядників бюджетних коштів разом з граничними обсягами видатків на 2026 рік. З врахуванням доведених обсягів видатків головні розпорядники самостійно визначалися з пріоритетними напрямками їх спрямування на утримання відповідних галузей, об'єктів будівництва чи ремонтів, придбання обладнання, оновлення матеріально-технічної бази закладів, тощо. В подальшому фінансове управління на кожному етапі підготовки проекту бюджету громади на 2026 рік співпрацювало з головними розпорядниками в частині опрацювання та аналізу бюджетних запитів, поданих ними, проведення погоджувальних нарад та включення пропозицій головних розпорядників до проекту рішення про бюджет Хмельницької міської територіальної громади на 2026 рік. Підготовлений фінансовим управлінням проект бюджету громади на 2026 рік розглянуто виконавчим комітетом міської ради та схвалено рішенням від 16.12.2025 року №1739. 11 грудня 2025 року о 16.00 год в залі засідань міської ради фінансовим управлінням ініційовано та проведено Бюджетні слухання з презентацією та обговоренням проекту бюджету Хмельницької міської територіальної громади на 2026 рік. У бюджетних слуханнях взяли участь 117 осіб: депутати міської ради, головні розпорядники бюджетних
--	--	--	---

			коштів, представники структурних підрозділів міської ради, військовослужбовці, представники Громадської ради при виконавчому комітеті міської ради, представники громадських та ветеранських організацій, представники засобів масової інформації. Презентацію проекту бюджету на 2026 рік з доповіддю та слайдами представив начальник фінансового управління Сергій Ямчук. Трансляція Бюджетних слухань також здійснювалася в онлайн режимі. По завершенні презентації проекту бюджету на 2026 рік пропозиції, обговорення, запитання, що прозвучали під час презентації, враховано по поданні проекту бюджету на розгляд сесії міської ради. Проект рішення розглянуто та погоджено всіма постійними комісіями міської ради, а 18 грудня 2025 року 58-ю сесією міської ради прийнято рішення №10 «Про бюджет Хмельницької міської територіальної громади на 2026 рік». Прийняте рішення з додатками та пояснювальною запискою розміщено на офіційному сайті міської ради. Крім того, у відповідності до вимог статті 28 "Доступність інформації про бюджет" Бюджетного кодексу України, рішення «Про бюджет Хмельницької міської територіальної громади на 2026 рік» опубліковано в черговому номері газети "Проскурів" від 02.01.2026 року №1. Виконання працівниками фінансового управління своїх функціональних обов'язків на кожному етапі щодо підготовки, порядку розгляду та ухвалення бюджету, внесення змін до нього, подання звітності про виконання бюджету, аналізу ефективності використання бюджетних коштів, в 2025 році жодного разу не супроводжувалися наявністю корупційних ризиків чи діянь.
--	--	--	--

Публічні закупівлі

10.	Забезпечення реалізації державної політики у сфері публічних закупівель, здійснення організаційних заходів щодо публічних закупівель у відповідності до вимог	Фаворитизм та дискримінаційні умови тендерної документації та обмеження конкуренції. Нечіткість визначення предмета закупівлі та інших умов договору для обмеження конкуренції.	У 2024 році проводилась робота з формування робочого проекту Порядку організації планування та проведення закупівель виконавчого комітету Хмельницької міської ради. Проведено попередні ринкові консультації з потенційними постачальниками, за предметом: «Безпілотний авіаційний комплекс, код ДК 021:2015-34710000-7 Вертольоти, літаки, космічні та інші літальні апарати з двигуном. Інформацію оприлюднено на сайті Хмельницької міської ради за посиланням: https://gis.khm.gov.ua/consulting_business_procurement_card/3448200836209968591;
-----	---	---	--

	чинного законодавства України та інших нормативних актів України з цього питання, а також відкритості та прозорості на всіх стадіях закупівель товарів, робіт і послуг за кошти міського бюджету.	Можливість закупівлі непотрібних або більш дорогих (в порівнянні з іншими такого типу) товарів з метою їх використання для власних потреб.	У 2024-2025 роки з метою підвищення прозорості та доброчесності процедур закупівель відділом публічних закупівель здійснювався аналіз практики Антимонопольного комітету України щодо скарг у сфері публічних закупівель, що дозволяло запобігати встановленню дискримінаційних вимог у тендерній документації. Оприлюднення обґрунтувань технічних та якісних характеристик предметів закупівлі здійснюється на постійній основі на офіційному веб-сайті Хмельницької міської ради відповідно до рекомендацій постанови Кабінету Міністрів України від 11.10.2016 № 710 «Про ефективне використання державних коштів». З метою належного обґрунтування потреб структурних підрозділів відділом публічних закупівель розроблено форму встановленого зразка, яка передбачає обов'язкове зазначення назви товарів, робіт і послуг, технічних та якісних характеристик, одиниць виміру, кількості, орієнтовної вартості та обґрунтування необхідності закупівлі. Структурні підрозділи подають відділу публічних закупівель свої потреби на підставі цієї форми, після чого організація процедур закупівель здійснюється на підставі подання відділу-ініціатора закупівлі із затвердженими технічними характеристиками. Передача та погодження документів між підрозділами здійснюється через систему електронного документообігу, що забезпечує чітку координацію дій та контроль виконання процедур. Організація та контроль за дотриманням процедур закупівель здійснюються відділом публічних закупівель відповідно до Положення про уповноважену особу виконавчого комітету з урахуванням розподілу повноважень та обов'язків між уповноваженими особами. Основними механізмами контролю є: * збір та аналіз комерційних пропозицій за кожною номенклатурною позицією предмета закупівлі; * ведення щоквартальних звітів про моніторинг товарів, робіт і послуг, закупівля яких здійснюється відповідно до законодавства; * використання форми встановленого зразка для обґрунтування потреб структурних підрозділів; * погодження документів через систему електронного документообігу. Уповноважений підрозділ з питань запобігання та виявлення корупції в межах своїх повноважень погоджує проекти розпоряджень міського голови щодо виділення коштів із цільового фонду Хмельницької міської ради, що забезпечує дотримання антикорупційних вимог під час планування та проведення закупівель.
--	--	---	---

			Збір комерційних пропозицій, аналіз ринку та ведення щоквартальних звітів є частиною системного моніторингу закупівель, що дозволяє оцінювати стан ринку, визначати обґрунтовану очікувану вартість товарів, робіт і послуг, а також своєчасно виявляти та усувати ризики у проведенні закупівель. З метою підвищення прозорості та підзвітності міста у Рейтингу прозорості Transparency International Україна у Хмельницькій міській раді забезпечено щоквартальне надання інформації про звернення та порушення у сфері публічних закупівель до відділу планування діяльності та стратегічного розвитку комунальних підприємств. Таким чином, вжиті заходи забезпечують системність контролю, прозорість процедур закупівель, добросовісну конкуренцію, належне планування закупівель та мінімізацію корупційних ризиків, що сприяє підвищенню ефективності та підзвітності діяльності виконавчого комітету Хмельницької міської ради.
--	--	--	--

Торгівля

11.	Розгляд письмових повідомлень організаторів про проведення масових заходів (виставково-ярмаркових) та надання письмових погоджень на їх проведення або відмову на законних підставах.	Ймовірність вимагання працівником управління неправомірної вигоди у організаторів проведення масових заходів за надання погоджень на їх проведення. Можливість штучного затягування процесу погодження через вимагання додаткових документів.	Протягом звітного періоду із повідомленнями про отримання погодження на проведення виставково-ярмаркових заходів звернулись 124 суб'єкти господарювання та отримано відповідно 122 погодження та 2 відмови з попереднім інформуванням щодо порядку, строків розгляду та переліку необхідних документів для отримання погодження. Посадові особи, які відповідають за оформлення погоджень, регулярно проходили інструктажі щодо неухильного дотримання норм чинного законодавства.
12.	Забезпечення проведення електронних торгів (аукціонів) на право розміщення пересувних тимчасових споруд для провадження підприємницької	Дії в інтересах третіх осіб з метою отримання неправомірної вигоди, нечіткість визначення предмета електронних торгів (аукціонів) та інших умов договору, що не дає змоги скласти правильне	У звітному періоді торги не проводились.

	діяльності на території міста.	уявлення про характеристики об'єкту електронних торгів та, як наслідок, призводить до обмеження конкуренції.	
Соціальний захист			
13.	Реалізація державної політики у сфері оздоровлення осіб з інвалідністю, громадян, постраждалих внаслідок Чорнобильської катастрофи, ветеранів війни (у тому числі учасників АТО/ООС та інших осіб.	Можливість посадовими особами вжиття заходів для скерування позачергово чи не скерування на оздоровлення осіб з інвалідністю, громадян, постраждалих внаслідок Чорнобильської катастрофи, ветеранів війни (у тому числі учасників АТО/ООС), осіб, на яких поширюється дія законів України «Про статус та соціальний захист громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи», «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту» та «Про жертви нацистських переслідувань».	Відповідно до наказу від 10.05.2024 № 166-В «Про затвердження реєстру адміністративних послуг, реєстру інших послуг та інформаційних карток адміністративних послуг, які надаються через управління праці та соціального захисту населення Хмельницької міської ради» зі змінами від 17.09.2024 було затверджено в інформаційних картках вичерпний перелік документів щодо взяття на облік для забезпечення санаторно-курортним лікуванням осіб з інвалідністю, громадян, постраждалих внаслідок Чорнобильської катастрофи, ветеранів війни та праці.
14.	Реалізація державної політики у сфері оздоровлення та відпочинку дітей, розроблення та	Можливість посадовими особами вжиття заходів для скерування осіб позачергово чи не скерування на	Під час погодження проекту наказу начальника управління від 31.05.2024 №202-В «Про направлення дітей на оздоровлення та відпочинок у ПДЗОВ «Чайка» начальником юридичного відділу здійснена перевірка списків дітей наданих Департаментом освіти та науки на предмет наявності у наданих осіб пільг та переваг передбачених законодавством.

	виконання відповідних регіональних програм.	оздоровлення та відпочинок дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки, з метою отримання неправомірної вигоди.	
15.	Організація надання соціальних послуг, проведення соціальної роботи шляхом залучення недержавних організацій, які надають соціальні послуги, співпраця з територіальними громадами.	Ймовірність впливу на працівників недержавних організацій під час прийняття рішень та оформлення документів щодо організації надання соціальних послуг.	З метою залучення представників громадськості до участі у комісії, наказом начальника управління від 04.12.2024 №385-В внесено зміни до наказу начальника управління праці та соціального захисту населення від 31.03.2021 № 102-В «Про утворення постійно діючої конкурсної комісії з питань здійснення соціального замовлення за рахунок бюджетних коштів та Положення про неї».

Охорона здоров'я

16.	Підготовка пропозицій міському голові щодо розгляду клопотань підприємств, закладів та установ охорони здоров'я, незалежно від форм власності, про нагородження державними нагородами, відзнаками Президента України, про присвоєння почесних звань України, нагородження відзнаками Хмельницького міського голови.	Прийняття упереджених рішень посадовими особами управління з метою встановлення позапрофесійних стосунків з певними особами, отримання неправомірної вигоди, прийняття рішень в інтересах третіх осіб щодо відбору та затвердження переліку кандидатів, які подаються на відзначення, нагородження.	Клопотань від підприємств, закладів та установ охорони здоров'я, незалежно від форм власності, про нагородження державними нагородами, відзнаками Президента України, про присвоєння почесних звань України у 2024 році до управління охорони здоров'я Хмельницької міської ради не надходило. Щодо нагородження відзнаками Хмельницького міського голови, то слід зазначити, що 01.08.2024 відбулось засідання конкурсного комітету по визначенню претендентів на присудження персональної премії міського голови кращим медичним працівникам галузі охорони здоров'я Хмельницької міської територіальної громади (далі – конкурсний комітет). Інструктаж серед членів конкурсного комітету, щодо запобігання, виявлення та протидії корупції - проведено. Конкурсним комітетом розглянуто клопотання трудових колективів закладів охорони здоров'я, проведено відбір кандидатів на присудження премій міського голови та прийнято рішення про висунення кандидатів на присудження премій міського голови кращим медичним працівникам галузі охорони здоров'я Хмельницької міської територіальної громади. 10.09.2024 розпорядженням міського голови № 213-р «Про призначення персональних премій
-----	---	---	--

			міського голови кращим медичним працівникам галузі охорони здоров'я Хмельницької міської територіальної громади у 2024 році» присуджено персональні премії міського голови в номінації «Найкращий лікар» - 14-ти особам та в номінації «Найкращий медичний працівник» - 6-ти особам. У серпні 2025 року відбулось засідання конкурсного комітету, до якого входять представники громадськості, по визначенню претендентів на присудження персональної премії міського голови кращим медичним працівникам галузі охорони здоров'я Хмельницької міської територіальної громади (протокол засідання від 22.08.2025), підготовлено подання на міського голову про визначення 20 кандидатів на присудження премії та міським головою видано розпорядження від 19.09.2025 № 265-р «Про призначення персональних премій міського голови кращим медичним працівникам галузі охорони здоров'я Хмельницької міської територіальної громади у 2025 році». Інструктаж серед учасників конкурсного комітету проведено перед його засіданням.
17.	Організація та проведення конкурсів на зайняття посад керівників закладів охорони здоров'я комунальної власності територіальної громади м. Хмельницького в порядку визначеному Кабінетом Міністрів України.	Обмеження доступу до інформації про конкурс, неналежне оприлюднення інформації з метою участі у конкурсі "потрібного" кандидата. Вплив на формування персонального складу комісії у власних інтересах.	Конкурсів на зайняття посад керівників закладів охорони здоров'я комунальної власності територіальної громади м. Хмельницького в порядку визначеному Кабінетом Міністрів України у 2024-2025 роках році не проводилось.
Молодіжна політика і спорт			
18.	Підготовка та подання на розгляд виконавчого комітету проекту рішення про призначення премій і стипендій міського	Існує можливість у наданні переваги певним кандидатам.	05.12.2023 року відбулося засідання комісії по визначенню претендентів на призначення стипендії міського голови кращим спортсменам Хмельницької міської територіальної громади. На засіданні комісії розглядалися подання щодо призначення стипендій та на конкурсній основі визначено 30 кращих спортсменів з поданих кандидатів. 15.12.2023 року відбулося засідання комісії по призначення премії міського голови кращим тренерам Хмельницької міської територіальної громади за спортивними

	голови у сфері фізичної культури і спорту.		результатами їх вихованців. На засіданні комісії розглядалися подання щодо призначення премій та на конкурсній основі визначено 25 кращих тренерів. Підготовлені та оприлюднені проекти рішень Хмельницької міської ради про призначення премій та стипендій міського голови у сфері фізичної культури і спорту. Наступні засідання комісій щодо призначень премій та стипендій міського голови планувались на грудень 2024 року. 17.12.2024 року відбулося засідання комісії по визначенню претендентів на призначення стипендії міського голови кращим спортсменам Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік. На засіданні комісії розглядалися подання щодо призначення стипендій та на конкурсній основі визначено 30 кращих спортсменів з поданих кандидатів. 17.12.2024 року відбулося засідання комісії по призначення премії міського голови кращим тренерам Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік за спортивними результатами їх вихованців. На засіданні комісії розглядалися подання щодо призначення премій та на конкурсній основі визначено 24 кращих тренера. Підготовлені та оприлюднені проекти рішень Хмельницької міської ради про призначення премій та стипендій міського голови у сфері фізичної культури і спорту. 15.12.2025 року відбулися засідання комісій щодо призначень премій та стипендій міського голови на 2026 рік.
--	--	--	---

Комунальна інфраструктура

19.	Організація за рахунок бюджетних, власних коштів підприємств і на пайових засадах будівництва, реставрації, реконструкції і ремонту вулиць та доріг, об'єктів благоустрою Хмельницької міської територіальної громади; здійснення управління об'єктами комунального	Складання дефектних актів перед проведенням поточного ремонту об'єктів. Зловживання з боку посадових осіб при обстеженні об'єктів благоустрою на наявність дефектів, що обумовлюють необхідність проведення поточного ремонту з	Проведення інструктажу посадовими особами управління з питання належного обстеження об'єктів на наявність дефектів, що передують складанню дефектних актів, виконується постійно. Протягом 2024-2025 років посадові особи, які відповідають за обстеження об'єктів, регулярно проходили інструктажі та навчання з метою підвищення їхньої обізнаності щодо належного виконання посадових обов'язків. Особливу увагу приділено процедурі складання дефектних актів, а також виявленню та недопущенню будь-яких зловживань. Організовано посилений внутрішній контроль за складанням та затвердженням дефектних актів. Зокрема, проведення додаткових перевірок змісту документів та їх відповідності фактичному стану об'єктів. У разі виявлення будь-яких невідповідностей відповідальні особи одразу отримували рекомендації щодо виправлення помилок.
-----	---	---	--

	господарства, що перебувають у комунальній власності Хмельницької міської територіальної громади.	метою отримання неправомірної вигоди.	
20.	Формування титульних списків об'єктів будівництва, реставрації, капітального і поточного ремонту та реконструкції інженерних мереж, шляхово-мостового господарства та благоустрою та подає їх на затвердження в установленому порядку.	Визначення пріоритетності об'єктів при здійсненні будівництва, реставрації, реконструкції і ремонту вулиць та доріг, об'єктів благоустрою Хмельницької міської територіальної громади. Можливість визначення об'єктів для ремонту та будівництва, які не потребують першочергової уваги як пріоритетні, при формуванні титульних списків об'єктів будівництва, реставрації, капітального і поточного ремонту та реконструкції.	Оприлюднення на сайті Хмельницької міської ради інформації про формування титульних списків для отримання пропозицій та зауважень громадян та представників громадськості виконується постійно. Протягом 2024-2025 років управлінням здійснювалось забезпечення доступу до інформації у зручному форматі на офіційному геопорталі Хмельницької міської ради: титульні списки публікувалися із зазначенням об'єктів, видів робіт, строків виконання робіт тощо. Завдяки регулярним публікаціям забезпечено доступ громадськості до можливості залишити свої зауваження чи пропозиції щодо пріоритетності ремонтних робіт, доцільності включення тих чи інших об'єктів до списків

Надання адміністративних послуг

21.	Організація надання адміністративних послуг.	Ймовірність вимагання працівником ЦНАП неправомірної вигоди у клієнта за надання адміністративної послуги або за пришвидшення або сприяння в її наданні.	Керівники відділів та секторів управління адміністративних послуг постійно здійснюють контроль за дотриманням суб'єктами надання адміністративних послуг термінів надання адміністративних послуг, а в разі порушення термінів – надаються відповідні листи про порушення термінів розгляду заяв керівникам суб'єктів надання адміністративних послуг. На офіційному сайті управління адміністративних послуг забезпечено доступ до інформації про порядок, строки розгляду та перелік необхідних документів для
-----	--	--	--

		Можливість невжиття заходів контролю адміністраторів стосовно суб'єктів надання адміністративних послуг, які порушили строки розгляду справ та неприйняття рішень щодо вжиття заходів з притягнення винних осіб до відповідальності через наявність приватного інтересу.	надання конкретної адміністративної послуги, а також повну інформацію про суб'єкта надання адміністративної послуги, заяви та інформаційної картки послуги. Запис громадян на прийом до адміністратора управління адміністративних послуг, вт. ч. попередній запис, здійснюється виключно за електронною чергою.
22.	Здійснення державної реєстрації юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців.	Державний реєстратор у змові з іншими особами, які можуть виступати посередниками у схемі, за неправомірну вигоду здійснює державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців. Можливість вчинення чи неправомірної відмови у вчиненні реєстраційних дій без законних на те підстав за неправомірну вигоду.	За звітний період відсутні факти вимагання адміністраторами Управління неправомірної вигоди у заявника. Керівники відділів Управління постійно здійснюють контроль за дотриманням суб'єктами надання адміністративних послуг термінів надання адміністративних послуг. Забезпечено доступ до інформації про порядок, строки розгляду та перелік необхідних документів для надання конкретної адміністративної послуги на офіційному сайті Управління, де розміщено повну інформацію про суб'єкта надання адміністративної послуги, заяви та інформаційної картки послуги. На виконання ризик-реєстру до Антикорупційної програми управлінням вживались наступні заходи: керівництвом управління здійснено 14 виїздів в сільські населені пункти Хмельницької міської територіальної громади, проведено 5 зустрічей з головами ОСББ. Внаслідок вжитих превентивних заходів, корупційних правопорушень або правопорушень пов'язаних з корупцією працівниками управління з питань реєстрації Хмельницької міської ради в 2024-2025 роках вчинено та виявлено не було.
23.	Здійснення державної реєстрації речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень.	Державний реєстратор у змові з іншими особами, які можуть виступати посередниками у схемі, за неправомірну вигоду здійснює державну реєстрацію речових прав	

		на нерухоме майно та їх обтяжень. Можливість вчинення чи неправомірної відмови у вчиненні реєстраційних дій без законних на те підстав за неправомірну вигоду.	
--	--	---	--

Архітектура та містобудування

24.	Видача у визначеному законодавством порядку містобудівних умов та обмежень для проєктування об'єкта будівництва, будівельних паспортів забудови земельних ділянок.	Можливість посадових осіб на власний розсуд видавати містобудівні умови та обмеження (МУО) за неправомірну вигоду, умисно не зазначаючи окремих будівельних та санітарних обмежень забудови з формальних причин.	Управлінням вживаються заходи щодо реалізації антикорупційної програми. З метою виконання заходів впливу на корупційні ризики, подані управлінням до Антикорупційної програми, вживалися наступні дії. Щотижнево (щочетверга) з 13 по 15 годину начальником відділу цивільної та промислової забудови управління в приміщенні ЦНАПу по вул. Соборній, 16 здійснюється прийом громадян з метою інформування населення та надання консультацій з питань роботи управління. Функціонує запроваджена прозора процедура розгляду звернень щодо видачі будівельного паспорта забудови земельної ділянки та містобудівних умов та обмежень для проєктування об'єктів будівництва. Документи замовниками подаються через ЦНАП, перелік документів вичерпний, регламентований Законом України «Про регулювання містобудівної діяльності», Наказом Мінрегіону «Про затвердження Порядку видачі будівельного паспорта забудови земельної ділянки». На виконання вимог постанови Кабінету Міністрів України №681 від 23.06.2021 «Деякі питання забезпечення функціонування Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва» рішення приймаються з використанням Єдиної державної електронної системи в сфері будівництва та Реєстру будівельної діяльності, запроваджено автоматичну перевірку повноти даних у поданих електронних документах суб'єктом звернення через електронний кабінет, автоматично формується протокол перевірки поданих документів. Згідно з п. 23 цієї Постанови під час подання документів в електронній формі для надання адміністративних та інших послуг у сфері будівництва з використанням електронного кабінету та внесення інформації (даних) до електронної системи проводиться аналіз поданих/внесених даних щодо повноти, відповідності формату,
-----	--	--	---

			логічності та достовірності з урахуванням критеріїв згідно з додатком 2. Такий аналіз проводиться автоматично програмними засобами електронної системи, у тому числі для визначення рівня ризику, визначеного пунктом 29 цього Порядку, та обрання відповідного типу процедури розгляду, визначеного пунктом 35 цього Порядку. За 2024 рік станом на 26.12.2024 управлінням прийнято 305 наказів про затвердження містобудівних умов та обмежень для проєктування об'єктів будівництва на території громади. За 2025 рік станом на 31.12.2025 управлінням прийнято 302 наказів про затвердження містобудівних умов та обмежень для проєктування об'єктів будівництва на території громади, а також видано 326 будівельних паспортів.
25.	Виконання повноважень щодо регулювання діяльності з розміщення зовнішньої реклами.	Можливість вимагання неправомірної вигоди від осіб за розміщення рекламних площин, можливе послаблення функції з контролю розміщення зовнішньої реклами.	З метою виконання заходів впливу на корупційні ризики, подані управлінням до Антикорупційної програми, вживалися наступні дії. Щотижнево (щочетверга) з 13 по 15 годину представниками управління в приміщенні ЦНАПу по вул. Соборній, 16 здійснюється прийом громадян з метою інформування населення та надання консультацій з питань роботи управління. А також постійно проводиться роз'яснювальна робота серед працівників управління щодо неухильного дотримання норм чинного законодавства при виконанні посадових обов'язків з метою запобігання, виявлення та протидії проявам корупції, працівники інформуються про зміни в антикорупційному законодавстві, а також щодо порядку декларування.
26.	Здійснення регулювання розміщення вивісок, погодження паспортів вивісок відповідно в порядку, визначеному рішенням міської ради.	Можливість зловживання повноваженнями з метою отримання неправомірної вигоди за пришвидшення або сприяння в наданні погодження.	Щодо виконання повноважень щодо регулювання діяльності з розміщення зовнішньої реклами управлінням: в процесі виконання повноважень з розміщення вивісок, погодження паспортів вивісок, працівниками управлінням було розроблено проєкт Правил розміщення вивісок на території громади та подано на затвердження виконавчому комітету міської ради. Виконавчим комітетом Хмельницької міської ради прийнято рішення №1575 від 10.10.2024 «Про затвердження Правил розміщення вивісок на території Хмельницької міської територіальної громади та втрату чинності рішення виконавчого комітету Хмельницької міської ради від 25.01.2018 №59». Щодо виконання управлінням Антикорупційної програми в частині корупційних ризиків в процесі виконання повноважень з розміщення зовнішньої реклами, рішенням виконавчого комітету від 08.12.2022 № 938 «Про внесення змін до рішення виконавчого комітету від 19.07.2018 № 518 із внесеними змінами» було викладено Порядок розміщення зовнішньої реклами на території Хмельницької міської територіальної громади в новій редакції.

			У 2024 році здійснювалась робота по розробленню дизайн-коду вулиці Соборної та робота по викреслюванню фасадів будівель даної вулиці. Проводилась робота по оформленню альбому з розробленням схем. Триває робота по розробленню дизайн-коду вулиці Грушевського та робота по викреслюванню фасадів будівель даної вулиці. Проводиться робота по оформленню альбому з розробленням схем.
Освіта			
27.	Організація проведення конкурсів на посади керівників закладів загальної середньої освіти комунальної форми власності, директорів та педагогічних працівників Центрів, конкурсних відборів на заміщення вакантних посад керівників закладів професійної (професійно-технічної) освіти, фінансування яких здійснюється з бюджету Хмельницької міської територіальної громади.	Можливість впливу, втручання третіх осіб у діяльність конкурсної комісії з метою впливу на прийняття нею рішень. Конфлікт інтересів – наявний приватний інтерес у сфері, в якій вона виконує свої службові чи представницькі повноваження, що може вплинути на об'єктивність чи неупередженість прийняття нею рішень, або на вчинення чи невчинення дій під час виконання зазначених повноважень.	Конкурси на заміщення керівників закладів загальної середньої, професійної (професійно-технічної) освіти та директорів Центрів не проводилися, відповідно до частини дев'ятої статті 9, та частини п'ятої та шостої статті 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану», пункту 10 частини четвертої статті 42 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні». На сайті Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради 25.02.2025 року, 21.05.2025 року, 08.08.2025 року та 27.10.2025 року було оголошено конкурс на заміщення вакантних посад педагогічних працівників комунальної установи Хмельницької міської ради «Центр професійного розвитку педагогічних працівників» та розміщена уся інформація про запланований конкурс. Департаментом освіти та науки Хмельницької міської ради для керівників усіх підпорядкованих закладів освіти постійно проводиться інформаційно-просвітницька та роз'яснювальна робота, здійснюється поширення інформації антикорупційного спрямування щодо дотримання норм чинного законодавства, недопущення корупційних правопорушень, чи правопорушень, пов'язаних з корупцією, наслідки їх вчинення. Працівники Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради систематично проходять курси підвищення кваліфікації на платформі «Дія. Цифрова освіта», «порталі управління знаннями» та інших.
28.	Зарахування дітей до закладів дошкільної та загальної середньої освіти.	Можливість надання упередженої переваги окремій дитині з батьками якої посадові особи можуть бути пов'язані приватним інтересом та з	Департаментом освіти та науки Хмельницької міської ради видано наказ від 05.09.2025 року №163 «Про затвердження мережі закладів загальної середньої освіти Хмельницької міської територіальної громади на 2025/2026 навчальний рік». Зарахування до 1 та 5 класів закладів загальної середньої освіти відбувається у період з 01 по 31 травня відповідно до наказу Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради від 24.10.2025 року №215 «Про забезпечення

		метою отримання неправомірної вигоди.	доступності для здобуття загальної середньої освіти та формування контингенту учнів закладів загальної середньої освіти Хмельницької міської територіальної громади на 2026/2027 навчальний рік», яким за закладами освіти закріплено території обслуговування. Зарахування дітей до закладів дошкільної освіти відбувається відповідно до загальноміської електронної черги дітей дошкільного віку до закладів дошкільної освіти Хмельницької міської територіальної громади. Зарахувальний період триває з 1 квітня до 31 серпня. Контроль за реєстрацією заяв громадянами здійснюється постійно начальником відділу дошкільної освіти Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради.
29.	Підготовка та подання на розгляд постійної комісії з питань охорони здоров'я, соціальної політики, гуманітарних питань та розвитку громадянського суспільства, свободи слова та інформації або виконавчого комітету пропозицію на розгляд сесії міської ради про призначення персональної стипендії Хмельницької міської ради у сфері освіти для обдарованих дітей територіальної громади.	Можливість отримання неправомірної вигоди посадовою особою Департаменту – членом конкурсної комісії у зв'язку з приватним інтересом, що тягне за собою прийняття рішення на користь певного кандидата. Можливість посадової особи вступити в змову з кандидатом на здобуття премії з метою прийняття рішення на його користь за незаконну винагороду. Можливість впливу посадових осіб, які наділені владними повноваженнями, на членів комісії під час прийняття ними документів кандидатів та їх розгляду з метою	На сайті Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради 12.06.2024 року оголошено відбір кандидатур для призначення персональної стипендії Хмельницької міської ради у сфері освіти для обдарованих дітей територіальної громади та оприлюднено усю інформацію про приймання документів, порядок, строки розгляду, перелік необхідних документів для отримання стипендії та про відбір кандидатур. Департаментом освіти та науки Хмельницької міської ради для керівників усіх підпорядкованих закладів освіти постійно проводиться інформаційно-просвітницька та роз'яснювальна робота, здійснюється поширення інформації антикорупційного спрямування щодо дотримання норм чинного законодавства, недопущення корупційних правопорушень, чи правопорушень, пов'язаних з корупцією, наслідки їх вчинення.

		отримання неправомірної вигоди від претендентів; Можливість наявності у посадової особи конфлікту інтересів чи упередженого ставлення до претендента при прийомі документів та організації роботи комісій, що може вплинути на прийняття рішення на користь чи не на користь претендента за неправомірну винагороду.	
30.	Організація та забезпечення роботи комісії з визначення кандидатів з-поміж студентів пільгових категорій для надання їм матеріальної допомоги для навчання у закладах вищої/фахової передвищої освіти України усіх форм власності.	Можливість отримання неправомірної вигоди посадовою особою Департаменту – членом комісії у зв'язку з приватним інтересом, що тягне за собою прийняття рішення на користь певного кандидата. Можливість посадової особи вступити в змову з кандидатом на здобуття премії з метою прийняття рішення на його користь за незаконну винагороду. Можливість впливу посадових осіб, які наділені владними повноваженнями, на членів комісії під час прийняття ними документів кандидатів та їх розгляду з метою	На сайті Департаменту освіти та науки Хмельницької міської ради 31.12.2025 року було оголошено прийом документів щодо відшкодування вартості за навчання студентів пільгових категорій у закладах вищої/фахової передвищої освіти України усіх форм власності та розміщено усю необхідну інформацію про прийом документів, порядок, строки розгляду та перелік необхідних документів для отримання відшкодування. Департаментом освіти та науки Хмельницької міської ради для керівників усіх підпорядкованих закладів освіти постійно проводиться інформаційно-просвітницька та роз'яснювальна робота, здійснюється поширення інформації антикорупційного спрямування щодо дотримання норм чинного законодавства, недопущення корупційних правопорушень, чи правопорушень, пов'язаних з корупцією, наслідки їх вчинення.

		отримання неправомірної вигоди від претендентів. Можливість наявності у посадової особи конфлікту інтересів чи упередженого ставлення до претендента при прийомі документів та організації роботи комісій, що може вплинути на прийняття рішення на користь чи не на користь претендента за неправомірну винагороду.	
Культура і туризм			
31.	Погодження розміщення об'єктів пересувної та дрібної стаціонарної мережі сфери відпочинку і розваг, у т.ч. цирків.	Можливість посадових осіб отримання неправомірної вигоди за сприяння щодо прискорення надання адміністративної послуги. Затягування терміну виконання послуги, а також вимагання на власний розсуд додаткових документів.	Протягом звітного періоду із зверненнями про отримання погодження на розміщення об'єктів сфери відпочинку і розваг звернулись 140 суб'єктів господарювання та отримали відповідну кількість погоджень з дотриманням терміну розгляду та підготовки документів за розглядом справ. Управлінням в 2024-2025 роках підготовлено 141 наказ та 7 проєктів рішень виконавчого комітету щодо внесення змін Перелік визначених місць для розміщення об'єктів сфери відпочинку і розваг у м. Хмельницькому та на розміщення цирків-шапіто «Liapin Circus», «Вогні Києва», «Блейк», «Сіркус» та «Шекера». Проводилась роз'яснювальна робота із заявниками. Метою прийняття даних актів є визначення чіткого прозорого порядку погодження місць для надання відповідних послуг, збільшення кількості об'єктів даної сфери та робочих місць для суб'єктів малого підприємництва, спрощення суб'єктам господарювання процедуру надання погодження з найбільшими вигодами для територіальної громади міста.
32.	Підготовка та подання на розгляд міської ради проєктів рішень щодо присудження міських премій імені Богдана Хмельницького та	Можливість отримання неправомірної вигоди посадовою особою управління – членом конкурсної комісії у зв'язку з приватним	12.08.2024 відбулись засідання рад з визначення кандидатів на відзначення міськими преміями імені Богдана Хмельницького та Михайла Орловського. Проводилась роз'яснювальна робота з членами рад з присудження премій з метою запобігання, виявлення та протидії корупції. Для забезпечення прозорості порядку надання премій було оприлюднено оголошення про проведення, положення про конкурс, рішення виконавчого комітету від 12.08.2024 №1343 «Про присудження

	Михайла Орловського у сфері культури і мистецтва та історико-краєзнавчих досліджень один раз на рік.	інтересом, що тягне за собою прийняття рішення на користь певного кандидата. Можливість посадової особи вступити в змову з кандидатом на здобуття премії з метою прийняття рішення на його користь за незаконну винагороду. Можливість впливу посадових осіб, які наділені владними повноваженнями, на членів комісії під час прийняття ними документів кандидатів та їх розгляду з метою отримання неправомірної вигоди від претендентів. Можливість наявності у посадової особи конфлікту інтересів чи упередженого ставлення до претендента при прийомі документів та організації роботи комісій, що може вплинути на прийняття рішення на користь чи не на користь претендента за неправомірну винагороду.	міської премії ім. Богдана Хмельницького у 2024 році» та № 1344 «Про присудження міської премії імені Михайла Якимовича Орловського у галузі історико краєзнавчих досліджень у 2024 році були опубліковані на сайтах міської ради і управління культури і туризму. Протягом звітного року надійшло 11 звернень від кандидатів на присудження преміями, лауреатами стали 8 кандидатів. 01.08.2025 відбулись засідання рад з визначення кандидатів на відзначення міськими преміями імені Богдана Хмельницького та Михайла Орловського. Проводилась роз'яснювальна робота з членами рад з присудження премій з метою запобігання, виявлення та протидії корупції. Для забезпечення прозорості порядку надання премій було оприлюднено оголошення про проведення, положення про конкурс, рішення виконавчого комітету від 14.08.2025 №1111 «Про присудження міської премії імені Михайла Якимовича Орловського у галузі історико-краєзнавчих досліджень у 2025 році» та №1112 «Про присудження міської премії ім. Богдана Хмельницького у 2025 році» були опубліковані на сайтах міської ради і управління культури і туризму. Протягом звітного року надійшло 11 звернень від кандидатів на присудження преміями, лауреатами стали 7 кандидатів.
33.	Підготовка та подання на розгляд міської ради проектів рішень щодо присудження щорічних персональних стипендій	Можливість впливу посадових осіб або інших зацікавлених осіб на прийняття рішення членами комісій з	10.11.2024 року відбулося засідання комісії з визначення претендентів на стипендію міської ради для обдарованих дітей Хмельницької міської територіальної громади. Перед початком засідання проведено роз'яснення членам комісії щодо конфліктів інтересів, які можуть виникати при роботі комісії. Було розглянуто 40 звернень та на конкурсній основі визначено 14 стипендіатів міської ради серед обдарованих

14 обдарованим дітям-учням мистецьких шкіл та учасникам творчих колективів громади та 20 щорічних персональних стипендій викладачів дітей-стипендіатів та провідних діячів мистецтва.	визначення претендентів на отримання стипендій на користь будь-якого кандидата із загального числа претендентів з метою неправомірної вигоди. Можливість посадової особи управління неповідомлення або несвоєчасного повідомлення інформації щодо проведення прийому документів на присудження персональних стипендій та переліку документів з метою створення сприятливих умов на користь одного претендента за неправомірну вигоду. Можливість через упереджене ставлення до певного кандидата чи навпаки через конфлікт інтересів, відмовити у прийманні документів від претендента через певні технічні чи несуттєві недоліки. Можливість незаконного використання інформації, що стала відома посадовій особі управління у зв'язку з виконанням службових	дітей. Протокол комісії затверджується розпорядженням Хмельницького міського голови, яке оприлюднено на сайті міської ради та управління культури і туризму. 22.11.2024 року відбулося засідання з комісії з призначення персональних стипендій Хмельницької міської ради для провідних митців та викладачів мистецьких шкіл Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік, де також членів комісії було проінформовано щодо конфлікту інтересів, які можуть виникати при роботі комісії. Було розглянуто 8 звернень, шляхом таємного голосування визначено 6 претендентів з числа провідних митців. 14 викладачів діти яких стали стипендіатами міської ради автоматично стають теж стипендіатами. Підготовлено та оприлюднено проєкт рішення сесії Хмельницької міської ради про призначення 20 персональних стипендій провідним митцям та викладачам мистецьких шкіл. 10.11.2025 року відбулося засідання комісії з визначення претендентів на стипендію міської ради для обдарованих дітей Хмельницької міської територіальної громади. Перед початком засідання проведено роз'яснення членам комісії щодо конфліктів інтересів, які можуть виникати при роботі комісії. Було розглянуто 33 звернень та на конкурсній основі визначено 14 стипендіатів міської ради серед обдарованих дітей. Протокол комісії затверджується розпорядженням Хмельницького міського голови, яке оприлюднено на сайті міської ради та управління культури і туризму. 21.11.2025 року відбулося засідання з комісії з призначення персональних стипендій Хмельницької міської ради для провідних митців та викладачів мистецьких шкіл Хмельницької міської територіальної громади на 2026 рік, де також членів комісії було проінформовано щодо конфлікту інтересів, які можуть виникати при роботі комісії. Було розглянуто 10 звернень, шляхом таємного голосування визначено 6 претендентів з числа провідних митців. 14 викладачів діти яких стали стипендіатами міської ради автоматично стають теж стипендіатами. Підготовлено та оприлюднено проєкт рішення сесії Хмельницької міської ради про призначення 20 персональних стипендій провідним митцям та викладачам мистецьких шкіл. Також, на апаратних нарадах управління культури і туризму протягом звітного періоду надавались відповідні доручення керівникам закладів культури щодо дотримання антикорупційного законодавства України.
--	--	--

		обов'язків (персональні дані претендентів на стипендії).	
Запобігання корупції			
34.	Прийняття рішень	Ймовірність прийняття рішень посадовими особами ради в умовах конфлікту інтересів.	Проводилась методична та роз'яснювальна робота щодо забезпечення дотримання посадовими особами антикорупційного законодавства, у тому числі в умовах воєнного стану, заповнення посадовими особами виконавчих органів міської ради, керівниками комунальних підприємств, установ, організацій міста декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, а також надавались консультації щодо наявності/відсутності конфлікту інтересів в посадових осіб міської ради та її структурних підрозділів. Систематично протягом року здійснювалось візування проєктів актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) залежно від їх видів. Розроблено та затверджено: - Антикорупційну програму Хмельницької міської ради на 2024-2025 роки за підтримки UNDP в Україні та фінансування Уряду Японії, а також сформовано ризик-реєстр, що є додатком до самої Програми; - План заходів із запобігання та виявлення корупції у Хмельницькій міській раді, її виконавчих органах та комунальних підприємствах на 2024-2025 роки. - Оновлено склад комісії з питань оцінки вартості, вирішення питання щодо можливості використання та строку зберігання дарунка, одержаного уповноваженою особою як подарунка територіальній громаді, комунальній установі чи організації міста. Здійснювався моніторинг змін до антикорупційного законодавства України, а також роз'яснень Національного агентства з питань запобігання корупції, з метою своєчасного доведення їх до посадових осіб Хмельницької міської ради та її комунальних підприємств. Здійснювався моніторинг та оновлення інформації щодо призначення (покладання обов'язків) уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції у комунальних підприємствах Хмельницької міської ради. Розроблено методичні рекомендації: - інформаційна пам'ятка для підвищення рівня обізнаності посадових осіб міської ради, її структурних підрозділів та комунальних підприємств щодо способів і каналів повідомлення про корупцію, правових гарантій захисту викривачів;

			- міні-презентація на тему: «Лобіювання vs корупція: у чому різниця»; - інформаційна пам'ятка на тему: «Обмеження спільної роботи близьких осіб: що потрібно знати»; - інформаційна пам'ятка на тему: «Спеціально уповноважені суб'єкти у сфері протидії корупції»; - інформаційна пам'ятка на тему: «Корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення»;
35.	Виконання/дотримання вимог та обмежень Закону України «Про запобігання корупції»	Ймовірність неподання або несвоєчасного подання суб'єктом декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування.	Проведено перевірку своєчасності подання працівниками міської ради щорічної декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування за 2021-2023 та 2024 роки. Здійснювались перевірки подання декларацій кандидата на посаду новопризначених осіб, а також наявність конфлікту інтересів в них. Проведено заходи щодо забезпечення подання декларацій після звільнення посадовими особами, яких було ознайомлено з вимогами Закону України «Про запобігання корупції» та було здійснено нагадування працівниками відділу з питань запобігання та виявлення корупції про подання декларації в телефонному режимі. Розроблено методичні рекомендації: - пам'ятка про початок періоду декларування та інформація про відповідальність особи у випадку неподання/несвоєчасного подання декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування; Організовано та проведено навчання з питань дотримання вимог Закону України «Про запобігання корупції» та дотримання законодавства з питань запобігання та врегулювання конфлікту інтересів у діяльності осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування для: - для директорів комунальних підприємств Хмельницької міської; - для депутатів Хмельницької міської ради; - для директорів установ та організацій, які знаходяться в підпорядкуванні Управління охорони здоров'я, Управління культури та туризму, Управління молоді та спорту, Управління праці та соціального захисту; - для директорів середніх навчальних та дошкільних навчальних закладів; Здійснено повідомлення Національного агентства з питань запобігання та виявлення корупції щодо неподання чи несвоєчасного подання декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, а саме: 30 повідомлень. На момент перевірки своєчасності подання декларацій всі особи, які допустили порушення, не працювали в міській раді. Розроблено методичні рекомендації:

			- інформаційна пам'ятка про початок періоду декларування для посадових осіб міської ради, її структурних підрозділів та комунальних підприємств; - інформаційна пам'ятка щодо основ декларування; - інформаційна пам'ятка щодо повідомлень про суттєві зміни в майновому стані суб'єктів декларування (ПСЗ) для посадових осіб міської ради, її структурних підрозділів та комунальних підприємств; - презентація на тему: «Основи декларування»; Сформовано та опубліковано на сайті Хмельницької міської ради звіт про стан виконання Антикорупційної програми Хмельницької міської ради на 2024-2025 роки за 2024 звітний рік.
--	--	--	---

Начальник відділу з питань
запобігання та виявлення корупції

Анатолій ПАНЧУК