



ХМЕЛЬНИЦЬКА МІСЬКА РАДА
**ВІДДІЛ ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТА СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ
КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

вул. Героїв Маріуполя, 3, м. Хмельницький, 29000 тел.: (0382) 76-42-04, 76-42-27,
e-mail: vvk@khm.gov.ua, код ЄДРПОУ 40582376

**Інформація
про стан виконання Програми підвищення ефективності роботи та стратегічного
розвитку комунальних підприємств Хмельницької міської територіальної громади
на 2025-2027 роки за 2025 рік**

Соціально-економічний розвиток Хмельницької міської територіальної громади в значній мірі залежить від можливостей та потенціалу комунальних підприємств, адже вони, надаючи якісні послуги з теплопостачання, водопостачання, комунально-побутового обслуговування, транспортного, медичного та інформаційного забезпечення, є основою комфортного та безпечного життя мешканців громади.

Індикативні показники моніторингу реалізації Програми за 2025 рік

Ключові індикатори	План	Факт
Кількість комунальних підприємств, якими впроваджено стратегії розвитку	38	38
Кількість впроваджених інвестиційних проєктів (заходів) в комунальних підприємствах, шт.	22	29
Оцінка фінансового стану комунальних підприємств за ключовими показниками фінансової звітності:	x	x
- високий рівень, кількість підприємств	8	8
- достатній рівень, кількість підприємств	14	14
- задовільний рівень, кількість підприємств	8	13
- незадовільний рівень, кількість підприємств	8	5
Коефіцієнт оновлення основних засобів, %	11,3	16,2
Робочий капітал, млн грн	41,0	-397,0
Чистий прибуток (збиток), млн грн.	16,9	-261,4
Продуктивність праці одного працюючого в місяць, тис грн.	34,1	39,4

Кількість комунальних підприємств, якими впроваджено стратегії розвитку.

Протягом 2025 року в Хмельницькій міській територіальній громаді здійснювало фінансово-господарську діяльність 40 комунальних підприємств, які перебувають у власності територіальної громади та підпорядковані виконавчим органам міської ради.

38 комунальних підприємств розробили стратегічні плани розвитку на 3 роки.

Комунальні підприємства формують план заходів стратегічного розвитку на кожний рік. З метою об'єктивного оцінювання виконання заходів стратегічних планів розвитку, комунальні підприємства згруповані у п'ять груп по видах та способах надання послуг, виконання робіт:

- I група - 9 підприємств, які надають житлово-комунальні послуги;

- II група – 12 підприємств, які за замовленням виконавчих органів Хмельницької міської ради виконують роботи, надають послуги підприємствам, установам, організаціям, населенню;

- III група – 5 підприємств, які надають послуги населенню;

- IV група – 5 підприємств, які надають культурні, спортивні, інформаційні послуги;

- V група – 7 підприємств, які надають медичні послуги.

I група - 9 підприємств, які надають житлово-комунальні послуги: КП УМК «Центральна», КП УМК «Проскурівська», КП УМК «Південно-Західна», КП УМК «Дубове», КП УМК «Озерна», МКП «Хмельницьктеплокомуненерго», МКП «Хмельницькводоканал», ХКП «Спецкомунтранс», КП «Акведук».

II група – 12 підприємств, які за замовленням виконавчих органів Хмельницької міської ради виконують роботи, надають послуги підприємствам, установам, організаціям, населенню: ХКП «Міськвітло», ХКП «Електротранс», КП по зеленому будівництву та благоустрою міста, КП по будівництву, ремонту і експлуатації доріг, КП «Хмельницькбудзамовник», КП «Технагляд», ХМКП «Хмельницькінфоцентр», МКП по утриманню нежитлових приміщень, КП по організації роботи міського пасажирського транспорту, МКП «Муніципальна дружина», ХКП «Профдезінфекція», КП «Парки і сквери м. Хмельницького».

III група – 5 підприємств, які надають послуги населенню: СКП «Хмельницька міська ритуальна служба», Бюро технічної інвентаризації, КП «Чайка», МКП ринок «Ранковий», Комунальна аптека «Віола».

IV група – 5 підприємств, які надають культурні, спортивні, інформаційні, інші послуги: МКП телерадіокомпанія «Місто», СКЦ «Плоскирів», МКП кінотеатр ім. Т.Г. Шевченка, КП «Хмельницький туристично-інформаційний центр», КП «Навчально-тренувальний центр Хмельницької міської територіальної громади».

V група – 7 підприємств, які надають медичні послуги: КП «Хмельницький міський центр ПМСД №1», КП «Хмельницький міський центр ПМСД №2», КП «Хмельницька міська дитяча лікарня», КП «Хмельницький міський лікувально-діагностичний центр», КП «Хмельницький перинатальний центр», КП «Хмельницька інфекційна лікарня», КП «Хмельницька міська лікарня».

Комунальними підприємствами Хмельницької міської територіальної громади на 2025 рік заплановано 454 заходи. Виконано 358 заходів, частково виконано 49 заходів, не виконано 47 заходів. Виконання заходів повністю або частково становить 89,7 %.

В I групі підприємств заплановано 128 заходів. Виконано – 109 заходів, частково виконано – 9 заходів, не виконано – 10 заходів. Виконання заходів повністю або частково підприємствами I групи становить 92,2%. Цей показник вищий, ніж середній по всіх групах комунальних підприємств.

В II групі підприємств заплановано 117 заходів. Виконано – 78 заходів, частково виконано – 23 заходи, не виконано – 16 заходів. Виконання заходів повністю або частково підприємствами II групи становить 86,3 %. Цей показник менший, ніж середній по всіх групах комунальних підприємств.

В III групі підприємств заплановано 42 заходів. Виконано – 28 заходів, частково виконано – 8 заходів, не виконано – 6 заходів. Виконання заходів повністю або частково

підприємствами III групи становить 85,7 %. Цей показник найменший серед всіх груп комунальних підприємств.

В IV групі підприємств заплановано 64 заходи. Виконано – 57 заходів, частково виконано – 3 заходи, не виконано – 4 заходи. Виконання заходів повністю або частково підприємствами IV групи становить 93,8 %. Це найбільший показник серед всіх груп комунальних підприємств.

В V групі підприємств заплановано 103 заходи. Виконано – 86 заходів, частково виконано – 6 заходів, не виконано – 11 заходів. Виконання заходів повністю або частково підприємствами V групи становить 89,3%. Цей показник на рівні середнього по всіх групах комунальних підприємств.

Кількість впроваджених інвестиційних проектів (заходів) в комунальних підприємствах.

Протягом 2025 року комунальними підприємствами громади впроваджено 29 заходів інвестиційних програм розвитку, на загальну суму 51 155,2 тис. грн, а саме:

МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» впроваджено 17 заходів інвестиційної програми на загальну суму 6559,57 тис. грн, а саме:

- капітальний ремонт котла КВГМ-20 із заміною конвективної частини в котельні за адресою: вул. Водопровідна, 48. Вартість впровадження заходу складає 2666,50 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт котла КОЛВІ-500 із заміною трубних плит та труб димогарних в котельні за адресою: вул. Заводська, 55/17. Вартість впровадження заходу складає 11,12 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт електрощитової в котельні за адресою: вул. Майборського, 5. Вартість впровадження заходу складає 387,85 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт електрощитової в котельні за адресою: вул. Кам'янецька, 82. Вартість впровадження заходу складає 4,27 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт електрощитової в котельні за адресою: вул. Кам'янецька, 63. Вартість впровадження заходу складає 4,27 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт щитів керування КВПіА котельні за адресою: вул. Трудова, 11. Вартість впровадження заходу складає 83,75 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт щитів керування КВПіА котельні за адресою: вул. Трембовецької, 51/1. Вартість впровадження заходу складає 222,89 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт щитів керування КВПіА котельні за адресою: вул. Свободи, 44. Вартість впровадження заходу складає 234,07 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт щитів керування КВПіА котельні за адресою: вул. Кам'янецька, 46/1, 48/1 – роботи виконані в повному обсязі. Вартість впровадження заходу складає 160,47 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт покрівлі котельні за адресою: вул. Заводська, 55/17. Вартість впровадження заходу складає 142,90 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт покрівлі котельні за адресою: вул. Пилипчука, 4. Вартість впровадження заходу складає 301,73 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт покрівлі котельні за адресою: вул. Свободи, 44. Вартість впровадження заходу складає 65,90 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт покрівлі котельні за адресою: вул. Зарічанська, 2-А. Вартість впровадження заходу складає 172,94 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;

- капітальний ремонт теплової мережі за адресою: вул. П. Мирного, 30. Вартість впровадження заходу складає 1051,30 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт теплової мережі за адресою: прс. Миру, 65/3. Вартість впровадження заходу складає 863,32 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- капітальний ремонт теплової мережі за адресою: вул. Деповська, 1. Вартість впровадження заходу складає 179,16 тис. грн. з ПДВ, власні кошти;
- придбання комп'ютерних моніторів. Вартість впровадження заходу складає 7,13 тис. грн. з ПДВ, власні кошти.

МКП «Хмельницькводоканал» впроваджено 8 заходів інвестиційної програми на загальну суму 12142,33 тис. грн, а саме:

- придбання лічильників ультразвукових (17 шт.) на свердловини Чернелівського водозабору. Вартість впровадження заходу – 1858,99 тис. грн з ПДВ, власні кошти;
- придбання гібридного корелятора для пошуку поривів на трубопроводах. Вартість впровадження заходу 855,0 тис. грн. з ПДВ. Оплата за цифровий гібридний корелятор CORELUX C-3 в частині ПДВ (договір № 196 від 25.03.2025) здійснена зі спецрахунку (142,5 тис. грн), джерело фінансування – власні кошти (амортизація). Прилад придбано компанією ЮНІСЕФ як гуманітарна допомога для підприємства – 712,5 тис грн;
- реконструкція артезіанської свердловини № 4 першого підйому Чернелівського водозабору майданчик № 2 с. Чернелівка Красилівської міської ОТГ Хмельницької області. Вартість впровадження заходу - 2521,92 тис. грн з ПДВ, власні кошти;
- реконструкція артезіанської свердловини № 8 першого підйому Чернелівського водозабору майданчик № 2 с. Чернелівка Красилівської міської ОТГ Хмельницької області. Обсяг фінансування: запланований 2865,216 тис. грн з ПДВ, фактичний 180,0 тис. грн з ПДВ. Роботи виконані, продовжується фінансування. Джерело фінансування - власні кошти;
- реконструкція артезіанської свердловини № 16 першого підйому Чернелівського водозабору майданчик № 4 с. Чернелівка Красилівської міської ОТГ Хмельницької області. Обсяг фінансування: запланований 2760,4 тис. грн з ПДВ. Роботи виконані. В стадії фінансування. Джерело фінансування - власні кошти;
- реконструкція ділянки водопроводу по вул. Проскурівська від колодязя на території міської лікарні до вул. Н. Янчук в м. Хмельницькому. Обсяг фінансування: запланований 4050,564 тис. грн з ПДВ, фактичний 1051,92 тис. грн з ПДВ. Роботи виконано. В стадії фінансування. Джерело фінансування - власні кошти;
- реконструкція самопливної каналізаційної мережі по вул. Степана Бандери, 22 в м. Хмельницький. Обсяг фінансування 849,744 тис. грн. з ПДВ. Джерело фінансування - бюджетні кошти;
- реконструкція напірного каналізаційного колектора по вул. Північній в м. Хмельницький. Роботи виконано на умовах співфінансування: 5876,676 тис. грн з ПДВ – міський бюджет, 2105,628 тис. грн з ПДВ – власні кошти (амортизаційні відрахування).

ХКП «Спецкомунтранс» впроваджено 4 заходи інвестиційної програми на загальну суму 32453,3 тис. грн, а саме:

- профінансовано виконання робіт по встановлення нової системи очищення фільтрату за адресою: вул. Проспект Миру,7. Вартість впровадження даного етапу заходу складає – 28184,2 тис. грн, у тому числі: 11751,1 тис. грн. – бюджетні кошти;

- 16433,1 тис. грн. – грантові кошти згідно договору укладеного між ХКП «Спецкомунтранс», Хмельницькою міською радою та ЄБРР від 07.10.2020 року;
- облаштування центру управління відходами, вартість впровадження заходу складає - 2720,8 тис. грн., у тому числі 4,2 тис. грн. – власні кошти, 2716,6 тис. грн – бюджетне фінансування;
 - придбання бульдозера вартістю 849,8 тис. грн., власні кошти;
 - будівництво комплексу механіко - біологічного оброблення відходів з відокремленою станцією компостування для органічних відходів. Вартість впровадження заходу - 698,5 тис. грн., грантові кошти.

Оцінка ефективності діяльності підприємства.

По результатах проведеного аналізу ефективності діяльності комунальних підприємств громади за 2025 рік по ключових показниках фінансової звітності, за ступенем виконання фінансового плану і впровадження проєктів із залученням зовнішнього фінансування до категорії підприємств з оцінкою:

- високий рівень увійшло 8 підприємств. Найвищу оцінку в даній категорії - 15 балів отримало МКП ринок «Ранковий», 14 балів отримали 6 комунальних підприємств: СКП «Хмельницька міська ритуальна служба», СКЦ «Плоскирів», КП «Парки і сквери м. Хмельницького», ХКП «Профдезінфекція», УМК «Південно-Західна», КП «Хмельницький міський центр первинної медико-санітарної допомоги № 1», найнижча оцінка даної категорії – 13 балів – Хмельницьке бюро технічної інвентаризації;
- достатній рівень увійшло 14 підприємств. Найвищу оцінку в даній категорії - 12 балів отримали КП по будівництву, ремонту і експлуатації доріг, ХМКП «Хмельницькінфоцентр» та КП по організації роботи міського пасажирського транспорту; найнижча оцінка даної категорії – 7 балів - КП «Туристично-інформаційний центр».
- задовільний рівень увійшло 13 підприємств. Найвищу оцінку в даній категорії - 6 балів отримали КНП «Телерадіокомпанія «Місто» та МКП кінотеатр ім. Т. Г. Шевченка; найнижчу оцінку даної категорії – 1 бал отримало КП «Південно-Західні тепломережі»;
- незадовільний рівень увійшло 5 підприємств. Найвищу оцінку в даній категорії - 0 балів отримало КП «Чайка», найнижчу оцінку даної категорії – «-» 2 бали отримало КП «Хмельницька інфекційна лікарня».

Загальний середній бал по комунальним підприємствам громади за 2025 рік становить 7 балів, що відповідає достатньому рівню згідно матриці оцінки фінансового стану підприємств.

Аналіз ефективності використання основних засобів.

Протягом 2025 року серед комунальних підприємств Хмельницької міської територіальної громади спостерігалася позитивна динаміка зміни вартості основних засобів. Загальний приріст їх вартості склав 1 018 185,7 тис. грн, що свідчить про розширення та оновлення матеріально-технічної бази підприємств. Формування зазначеного показника зумовлене переважанням надходження основних засобів (у тому числі шляхом безоплатної передачі) над їх вибуттям у 31 комунальному підприємстві на загальну суму 1 026 411,1 тис. грн. Водночас у 5 комунальних підприємств зафіксовано протилежну тенденцію – переважання вибуття основних засобів над їх надходженням на загальну суму 225,4 тис. грн, що може свідчити про списання або передачу окремих активів без відповідного оновлення

матеріально-технічної бази. Крім того, у 4 комунальних підприємств (КП «Південно-Західні тепломережі», ХКП «Профдезінфекція», МКП «Муніципальна дружина», КП «Туристично-інформаційний центр») протягом 2025 року зміни первісної вартості основних засобів не відбувалося.

Коефіцієнти оновлення основних засобів та їх зносу характеризують інвестиційну політику підприємства. Проведений аналіз стану основних засобів за 2025 рік засвідчив, що загальний коефіцієнт оновлення основних засобів складає 16,2 % (за 2024 рік – 9,3 %). Найвищий коефіцієнт оновлення основних засобів за 2025 рік мали: ХКП «Електротранс» – 58,8 %, УМК «Дубове» – 57,8%, СКП «Хмельницька міська ритуальна служба» – 49,7 %, ХМКП «Хмельницькінфоцентр» – 27,3 %, КП «Хмельницька міська дитяча лікарня» – 21,6 %, МКП «Хмельницькводоканал» – 18,3 %, КП «Агенція муніципальної нерухомості» – 15,9 %, СКЦ «Плоскирів» – 15,6 %. Протягом 2025 року не оновлювали основні засоби такі комунальні підприємства: КП «Південно-Західні тепломережі», КП «Технагляд», МКП «Муніципальна дружина», ХКП «Профдезінфекція», КП «Туристично-інформаційний центр».

Коефіцієнт зносу основних засобів комунальних підприємств за підсумками 2025 року становить 45,5 %, що є дещо нижчим порівняно з 2024 роком (46,7 %) та відповідає нормативному значенню показника (менше 50 %). Це свідчить про відносно прийнятний загальний рівень технічного стану основних засобів підприємств громади та певне оновлення або вибуття зношених активів. Водночас на окремих підприємствах спостерігається високий рівень зносу, зокрема у ХКП «Спецкомунтранс» (87,1 %), МКП «Муніципальна дружина» (80,6 %), КП по організації роботи міського пасажирського транспорту (79,1 %), КП «Хмельницькбудзамовник» (74,0 %), КП «Хмельницька інфекційна лікарня» (75,2 %) та КП «Технагляд» (73,2 %), що може свідчити про значне фізичне та моральне старіння основних фондів і потребу в їх оновленні. Найнижчий коефіцієнт зносу зафіксовано у КП «Агенція муніципальної нерухомості» (10,6 %), КП «Акведук» (12,9 %), СКЦ «Плоскирів» (16,1 %) та СКП «Хмельницька міська ритуальна служба» (17,3 %). Загалом показник вказує на необхідність подальшої модернізації основних засобів підприємств громади для забезпечення стабільної та ефективної фінансово-господарської діяльності.

Загальний коефіцієнти вибуття основних засобів за 2025 рік складає 1,7 % (за 2024 рік - 1,4 %). Найвищий коефіцієнт вибуття основних засобів у 2025 році – УМК «Центральна» 11,8 %, МКП «Хмельницькводоканал» – 9,9 %, УМК «Дубове» – 7,9 %, КП «Технагляд» – 6,3 %, а найнижчий, на рівні нуля – УМК «Південно-Західна», КП «Південно-Західні тепломережі», КП «Хмельницькбудзамовник», ХМКП «Хмельницькінфоцентр», МКП «Муніципальна дружина», ХКП «Профдезінфекція», Комунальна аптека «Віола», КНП «Телерадіокомпанія «Місто», МКП кінотеатр ім.Т.Г.Шевченка, КП «Парки і сквери м. Хмельницького», КП «Хмельницький міський перинатальний центр», КП «Туристично-інформаційний центр», КП «Акведук», КП «НТЦ Хмельницької МТГ».

Робочий капітал.

За підсумками 2025 року загальний обсяг оборотних активів комунальних підприємств міста становив 1152,2 млн грн, тоді як поточні зобов'язання – 1549,2 млн грн, у зв'язку з чим сформовано від'ємне значення робочого капіталу в сумі 397,0 млн грн. Це свідчить про недостатність обігових коштів для покриття короткострокових зобов'язань та зниження рівня поточної ліквідності і платоспроможності комунального сектору в цілому. Попри наявність у 27 підприємств позитивного робочого капіталу (249,7 млн грн), сукупний дефіцит 13 підприємств (-646,7 млн грн), зосереджений переважно у сфері тепло та водопостачання постачання та окремих закладах охорони здоров'я, формує ризики несвочасного виконання поточних зобов'язань та підвищує потребу в додаткових заходах фінансового врегулювання.

Чистий прибуток (збиток).

За результатами діяльності у 2025 році сукупний фінансовий результат комунальних підприємств громади є від'ємним та становить 261,4 млн грн.

Позитивний фінансовий результат за 2025 рік отримано 23 підприємствами, сукупний прибуток яких становить 26,0 млн грн. З найкращим фінансовим результатом спрацювали:

- КП «Хмельницький міський лікувально - діагностичний центр» – 8,8 млн. грн;
- КП «Агенція муніципальної нерухомості» – 3,2 млн. грн;
- КП «Хмельницький міський центр первинної медико-санітарної допомоги № 1» – 2,7 млн. грн;
- КП по будівництву, ремонту і експлуатації доріг – 2,0 млн. грн;
- КП «Парки і сквери м. Хмельницького» – 1,9 млн. грн;
- ХМКП «Хмельницькінфоцентр» – 1,2 млн. грн;
- МКП ринок «Ранковий» – 1,2 млн. грн.

Протягом 2025 року 14 комунальних підприємств отримали збиток на загальну суму – 287,4 млн. грн.. Найбільшу суму збитків отримали:

- МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» – 182,8 млн. грн;
- МКП «Хмельницькводоканал» – 45,6 млн. грн;
- ХКП «Електротранс» – 20,5 млн. грн;
- КП «Хмельницький міський центр первинної медико-санітарної допомоги № 2» – 10,6 млн. грн;
- КП «Хмельницька міська лікарня» – 8,6 млн. грн;
- ХКП «Спецкомунтранс» – 7,1 млн. грн;
- КП «Хмельницька інфекційна лікарня» – 4,4 млн. грн;
- КП «Південно-Західні тепломережі» – 4,3 млн. грн;
- УМК «Озерна» – 1,0 млн. грн , що складає 99 % від загальної суми збитків.

Протягом 2025 року три комунальні підприємства – КНП «Телерадіокомпанія «Місто», МКП «Муніципальна дружина», КП «НТЦ Хмельницької МТГ» спрацювали з нульовим фінансовим результатом.

Продуктивність праці одного працюючого в місяць.

Протягом 2025 року середньомісячна продуктивність праці працівників склала 39,4 тис. грн. на особу. В межах 40 комунальних підприємств Хмельницької міської територіальної громади середньомісячна заробітна плата на 1 працівника склала 19,4 тис. грн.

Начальник відділу
планування діяльності та стратегічного
розвитку комунальних підприємств

Едвард ТРИШНЕВСЬКИЙ