



КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«ХМЕЛЬНИЦЬКА МІСЬКА ДИТЯЧА ЛІКАРНЯ»
ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
(КП «ХМДЛ»)

РІЧНИЙ ЗВІТ КЕРІВНИКА ЗА 2025 РІК

вул. О. Ольжича, 1, м. Хмельницький, 29008, Україна

Ел. адреса: hmdl.golovnylikar@ukr.net

Вебсайт: www.hmdl.km.ua

Комунальне підприємство «Хмельницька міська дитяча лікарня» Хмельницької міської ради – це:

- Потужний та найбільший у регіоні багатопрофільний лікувальний заклад для дітей;
- Висококваліфікована спеціалізована консультативна поліклінічна, планова та ургентна стаціонарна допомога, діагностика, дитяча реабілітація та паліативна допомога;
- Широкий спектр оперативних втручань (включно із кардіохірургією, нейрохірургією, торакальною та неонатальною хірургією);
- 41 спеціальність;
- Унікальні для області неврологічне, отоларингологічне та стоматологічне відділення для дітей;
- База проходження інтернатури та підвищення кваліфікації лікарів і середнього медичного персоналу;
- Вища акредитаційна категорія;
- Договір з Національною службою здоров'я України на 14 пакетів Програми медичних гарантій 2025;
- Участь у міжнародних програмах, партнерствах та професійних мережах.

НАША СТРУКТУРА

12 стаціонарних відділень, відділення анестезіології та інтенсивної терапії для новонароджених та дітей, паліативна служба, виїзні бригади (неонатальна та мобільна паліативна), стаціонарна та амбулаторна реабілітація, консультативна поліклініка, діагностичні підрозділи та спеціалізовані центри.

НАШІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ

Дитяча алергологія, дитяча анестезіологія, дитяча гастроентерологія, дитяча дерматовенерологія, дитяча ендокринологія, ендоскопія, дитяча офтальмологія, дитяча кардіоревматологія, рентгенологія, дитяча хірургія, дитяча неврологія, дитяча нефрологія, дитяча ортопедія і травматологія, дитяча урологія, фізична та реабілітаційна медицина, функціональна діагностика, дитяча отоларингологія, клінічна лабораторна діагностика, бактеріологія, ультразвукова діагностика, фізична терапія, ерготерапія, дитяча імунологія, дитяча онкологія, дитяча стоматологія, хірургічна стоматологія, ортодонтія, неонатологія, педіатрія, торакальна хірургія, клінічна біохімія, сурдологія,

дитяча гематологія, дієтологія, епідеміологія, дитяча нейрохірургія, дитяча гінекологія, медична генетика, дитячі інфекційні хвороби, комбустіологія, дитяча фтизіатрія.

ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ У 2025 РОЦІ

ЩОРІЧНО

- Понад 250 тис. відвідувань поліклініки;
- Більше 10 тис. дітей отримують стаціонарне лікування;
- Понад 3000 хірургічних втручань;
- Надання ургентної, планової, реабілітаційної та паліативної допомоги дітям Хмельницької області та інших регіонів України.

У 2025 році у стаціонарі КП «ХМДЛ» проліковано 10 434 пацієнтів, що є найвищим показником за останні роки діяльності закладу.

Лікарня продовжила розвиток спеціалізованих напрямків допомоги:

- стаціонарна та мобільна паліативна допомога;
- допомога новонародженим у складних неонатальних випадках;
- дитяча реабілітація;
- лікування рідкісних (орфанних) захворювань;
- ургентна хірургія та травматологія;
- дитяча стоматологія;
- раннє втручання та катamnестичне спостереження.

НАШІ ПЕРЕВАГИ ТА УНІКАЛЬНІ СТРУКТУРИ

- Відділення невідкладної допомоги;
- Цілодобовий дитячий травма центр;
- Отоларингологічне та ортопедо-травматологічне відділення;
- Стоматологічне відділення;
- Стаціонарна та амбулаторна реабілітація;
- Стаціонарна та мобільна паліативна допомога;
- Центр орфанних захворювань;
- Центр ментального здоров'я;
- Дитячий сурдологічний центр;
- Кабінет катamnестичного спостереження;
- Клініка дружня до молоді;
- Відділ комунікації, сервісу та розвитку.

ПАКЕТИ ПРОГРАМИ МЕДИЧНИХ ГАРАНТІЙ 2025

КП «ХМДЛ» у 2025 році надавало медичну допомогу за такими пакетами Програми медичних гарантій:

- мобільна паліативна медична допомога дорослим і дітям;

- профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах;
- готовність закладу охорони здоров'я до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях;
- стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій;
- стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям;
- стоматологічна допомога дорослим та дітям;
- хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня;
- хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах;
- езофагогастродуоденоскопія;
- медична допомога новонародженим у складних неонатальних випадках;
- медична реабілітація немовлят, які народились передчасно та/або хворими;
- забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів;
- реабілітаційна допомога дорослим і дітям у стаціонарних умовах;
- реабілітаційна допомога дорослим і дітям в амбулаторних умовах.

ДОСЯГНЕННЯ ТА РОЗВИТОК У 2025 РОЦІ

Розвиток медичної допомоги

Упродовж 2025 року КП «ХМДЛ» продовжувало розширення спектру спеціалізованої медичної допомоги та вдосконалення матеріально-технічної бази.

Продовжено розвиток:

- травма центру та відділення невідкладної допомоги;
- реабілітаційної допомоги дітям;
- Центру орфанних захворювань;
- паліативної допомоги;
- сучасної ендоскопічної та діагностичної служби.

Рейтинг та позиціонування закладу

За сумою договорів з НСЗУ у 2025 році КП «ХМДЛ»:

- увійшла до ТОП-25 дитячих лікарень України (та 5 місце серед міських дитячих лікарень України).

Сума договорів з НСЗУ у 2025 році становила 167,16 млн грн.

Виклики та проблеми

Основними викликами 2025 року були:

- зменшення кількості дитячого населення;
- зростання кількості соціально-вразливих пацієнтів;
- складні умови воєнного стану;

- кадровий дефіцит лікарів, середнього та молодшого медичного персоналу;
- посилення конкуренції з боку приватних медичних закладів;
- ускладнена доступність пацієнтів з районів області.

ОСНОВНІ ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ДОХОДИ)

Джерела доходу	Факт 2024 р., тис. грн	Факт 2025 р., тис. грн	Відхилення
ДОХІД – Всього	259 815,4	267 248,8	+3,25%
Дохід від реалізації послуг, продукції	167 405,3	172 189,8	+2,86%
Медична допомога по ПМГ	163 216,7	166 686,0	+2,13%
Платні медичні та немедичні послуги	4 188,6	5 503,8	+31,4%
Інший дохід, в т.ч.	92 410,1	95 059,0	+3%
Дохід від місцевого бюджету	11 602,2	9 099,2	-21,6%
Дохід від операційної оренди активів	268,6	363,0	+35,15%
Відшкодування орендарями комунальних послуг та податків	423,2	628,6	+48,5%
Послуги з освіти (інтернатура)	54,3	66,5	+22%
Дохід від безоплатно отриманих оборотних та необоротних активів	77 101,8	83 239,3	+4,6%
Дохід від депозиту	2 583,7	1 058,4	-41%
Дохід від благодійних внесків	369,7	443,4	+20%
Інший дохід	6,6	160,6	+2333,3%

Коментарі до фінансових результатів

- Договір з НСЗУ станом на 31.12.2025 становив 167 130,4 тис. грн, що на 5,6% більше порівняно з початком року.
- Збільшення доходу від платних послуг відбулось за рахунок росту попиту та перегляду тарифів.
- У 2025 році збільшилась кількість інтернів за контрактом.
- Доходи від оренди зросли завдяки укладенню нових договорів оренди нежитлових приміщень.
- Зменшення депозитного доходу пов'язане зі зменшенням середнього залишку коштів на рахунках.

ОСНОВНІ ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ВИТРАТИ)

Статті витрат	Факт 2024 р., тис. грн	Факт 2025 р., тис. грн	Відхилення
ВИТРАТИ – Всього	256 836,8	267 915,7	+4%
Заробітна плата та нарахування	141 716,9	139 370,4	-2%
Предмети та матеріали	2 539,7	1 790,9	-29%
Медикаменти та медичні вироби	74 307,0	85 446,0	+15%
Продукти харчування	6 393,8	6 936,1	+8%
Послуги (крім комунальних)	4 227,5	4 273,8	+1%
Комунальні послуги та енергоносії	9 237,5	10 584,8	+15%
Амортизація	17 939,3	18 981,9	+6%
Інші витрати	475,1	531,8	+12%
Фінансовий результат	2 978,6	-666,9	-122,4%

Коментарі до витрат

- Зменшення витрат на оплату праці пов'язане з плінністю кадрів та скороченням заохочувальних виплат.
- У 2025 році звільнилось 87 працівників, прийнято – 40.
- Укомплектованість кадрами становила 83,1%.
- Зростання витрат на медикаменти пов'язане із впровадженням міжнародних медичних протоколів та забезпеченням лікування орфанних пацієнтів.
- Зростання витрат на комунальні послуги зумовлено збільшенням тарифів та холоднішими погодними умовами.

НАДХОДЖЕННЯ КОШТІВ У 2025 РОЦІ

Джерело	Тис. грн	Структура
Програма медичних гарантій	164 693,2	81,5%
Місцевий бюджет	27 143,5	13,4%
Надання медичних та немедичних послуг	5 476,4	2,7%
Надходження лікарняних від ФСС	2 177,1	1,1%
Відсотки банку від депозиту	1 058,4	0,5%
Компенсація комунальних платежів орендарями	632,8	0,3%
Благодійна допомога	443,4	0,2%
Оренда майна	387,1	0,2%
Інше	160,0	0,1%
РАЗОМ	202 171,9	

ВИТРАТИ ГРОШОВИХ КОШТІВ У 2025 РОЦІ

Власні кошти

Стаття витрат	Тис. грн
Фонд оплати праці	141 723,4
Медикаменти та медичні вироби	19 767,4
Продукти харчування	6 676,8
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	2 855,9
Оплата послуг	5 251,6
Інші поточні витрати	765,1
РАЗОМ	177 040,3

Кошти місцевого бюджету

Напрямок	Тис. грн
Комунальні послуги та енергоносії	10 374,4
Капітальний ремонт даху будівлі лікарні	7 481,1
Реконструкція відділення невідкладної допомоги і реанімації	7 462,8
Реконструкція відділення фізичної реабілітації та неврології	2 000,0
Придбання ендоскопічної системи	412,3
Поточний ремонт асфальтного покриття	101,7
РАЗОМ	27 832,3

КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ

У 2025 році КП «ХМДЛ» продовжило оновлення матеріально-технічної бази та розвиток інфраструктури.

Основні напрямки капітальних інвестицій:

- реконструкція та модернізація відділення невідкладної допомоги;
- реконструкція відділення фізичної реабілітації та неврології;
- придбання ендоскопічної системи;
- придбання інших необоротних активів;
- оновлення обладнання та медичної інфраструктури.

Загальний обсяг придбань та надходжень у 2025 році становив 116 892,1 тис. грн.

ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНОГО ОБЛАДНАННЯ

У лікарні активно використовується сучасне високовартісне обладнання, що забезпечує якісну діагностику та лікування пацієнтів.

Серед обладнання:

- система ендоскопічної візуалізації;
- відеогастроскоп;
- відеоколоноскопична система;
- рентгенівська діагностична система;
- наркозно-дихальні апарати;
- стоматологічні установки;

- спірометричне обладнання;
- біохімічні та лабораторні аналізатори.

Використання сучасного обладнання дозволяє забезпечити високий рівень медичної допомоги та розширення спектру діагностичних і лікувальних процедур.

УЧАСТЬ У ПРОЕКТАХ

- В межах програми «Громадські ініціативи» Хмельницької міської ТГ та мікропроєкту «Повернемо здоровий сон» спільно із ГО «Сонячні діти»: портативний скринінговий прилад для амбулаторного дослідження сну SOMNOtouch RESP eco.
- В рамках програми «Бюджет участі»: реабілітаційний центр «Турбота» реалізував проєкт «Затишні обійми» зі створенням інноваційного нейросенсорного простору.
- ТРЕТІЙ ЕТАП ПРОЄКТУ «1500 РОКІВ ВИЖИВАННЯ»: навчання щодо використання апаратів неінвазивної вентиляції легень для пацієнтів з м'язовою дистрофією Дюшенна, членів їх сімей та лікарів.

ПРОСВІТНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ІНІЦІАТИВИ

- Проєкт «День діагностики меланом в Україні» в рамках офіційної європейської кампанії «Євромеланома»: безкоштовна діагностика родимок та підозрілих новоутворень шкіри спеціалістами в ХМДЛ в офлайн та - онлайн режимах.
 - Міжнародний день обізнаності про туберозний склероз: круглий стіл для батьків та дітей, які хворіють на туберозний склероз та семінар/вебінар "Підвищення обізнаності лікарів: ранні ознаки туберозного склерозу"
 - Всесвітній день обізнаності про м'язову дистрофію Дюшенна: спільно із ГО "Орфанні за життя» круглий стіл за участі лікарів-педіатрів та інтернів, команд паліативної служби та катанестичного спостереження, Центру орфанних захворювань ХМДЛ
 - Міжнародний день інформованості про Spina Bifida-гідроцефалію: центр орфанних захворювань ХМДЛ спільно з Міжнародним БФ «ОМНІ-Мережа для дітей» та ХОГО «Хмельницький ОМНІ-центр» семінар з онлайн-участю «SPINA BIFIDA - ГІДРОЦЕФАЛІЯ: аспекти міждисциплінарної опіки» для лікарів, лікарів-інтернів, медичних студентів, медичних сестер та фахівців з реабілітації з області та інших регіонів України.
-

МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

КП «ХМДЛ» продовжувало міжнародну співпрацю у сфері рідкісних захворювань, дитячої реабілітації, паліативної допомоги та професійного розвитку.

Лікарня брала участь у міжнародних освітніх програмах, конференціях та партнерських ініціативах.

Продовжувалась співпраця із:

- EURORDIS — Rare Diseases Europe;
- European Reference Networks;
- міжнародними організаціями у сфері рідкісних захворювань;
- професійними та пацієнтськими спільнотами.

ПІДСУМКИ 2025 РОКУ

У 2025 році КП «Хмельницька міська дитяча лікарня» продовжила розвиток як сучасного багатопрофільного дитячого медичного закладу, забезпечила стабільне функціонування в умовах воєнного стану, розширила спектр медичних послуг, зміцнила матеріально-технічну базу та зберегла провідні позиції серед дитячих лікарень України.

Основними пріоритетами закладу залишаються:

- доступність якісної медичної допомоги дітям;
- розвиток спеціалізованих напрямків;
- підвищення кадрового потенціалу;
- розвиток реабілітаційної та паліативної допомоги;
- впровадження сучасних медичних технологій;
- міжнародна співпраця та професійний розвиток.

КП «ХМДЛ» продовжує працювати задля забезпечення якісної, безпечної та сучасної медичної допомоги дітям Хмельницької громади, області та України.

Директорка

КП «Хмельницька міська дитяча лікарня»

Наталія ЗИМАК-ЗАКУТНЯ