

РІЧНИЙ ЗВІТ
ДИРЕКТОРА КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ МІСЬКИЙ ПЕРИНАТАЛЬНИЙ ЦЕНТР»
ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
ЗА 2025 РІК

У 2025 році КП «ХМПЦ» забезпечувало надання вторинної (спеціалізованої) медичної допомоги за акушерсько-гінекологічним профілем населенню Хмельницької територіальної громади, усіх районів Хмельницької області та внутрішньо-переміщеним особам з інших областей України.

Попри виклики, з якими стикається медична сфера в період воєнного стану, заклад продовжував виконувати свої зобов'язання перед пацієнтами якісно та професійно.

Виробнича потужність закладу:

- ◆ 193 ліжка стаціонару;
- ◆ 300 амбулаторних відвідувань в день.

Фактична чисельність персоналу на кінець звітної періоду становила 319 осіб, з них:

- ◆ лікарі – 93 особи;
- ◆ середній медичний персонал – 128 осіб;
- ◆ молодший медичний персонал – 50 осіб;
- ◆ інші працівники – 48 осіб.

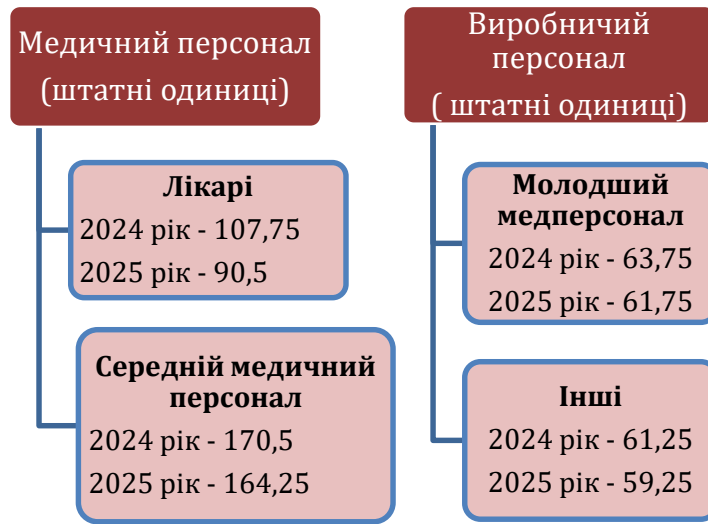
Основні показники діяльності стаціонару

Кількість пологів	2024 рік - 1 726	2025 рік - 1 669
Проліковано пацієнтів	2024 рік - 4 319	2025 рік - 4 083
Проведено операцій	2024 рік - 2 754	2025 рік - 2 690

Основні показники діяльності амбулаторного блоку

Кількість відвідувань	• 2024 рік - 79 551 • 2025 рік - 68 118
Кількість вагітних на обліку	• 2024 рік - 875 • 2025 рік - 817
Кількість проведених операцій	• 2024 рік - 556 • 2025 рік - 544

Кадрове забезпечення



У звітному періоді проведено оптимізацію з урахуванням кількісних та якісних потреб для виконання в повному обсязі покладених на заклад завдань.

Фінансове забезпечення

Фінансово-господарська діяльність КП "ХМПЦ" у 2025 році здійснювалась, в основному, за рахунок:

- фінансування від Національної служби здоров'я – 62,8 %;
- бюджетного фінансування з міського бюджету – 18,2 %;
- власних коштів підприємства – 5 %.

Враховуючи зменшення надходжень у звітному періоді за державною програмою медичних гарантій майже на 11 %, вагому фінансову підтримку заклад отримав від міста, що дозволило закладу працювати у стабільному ритмі – 19 872,0 тис.грн, з них:

- на оплату праці – 9 000,0 тис.грн;
- на придбання медикаментів – 1 524,1 тис.грн;
- на оплату комунальних послуг – 6 968,1 тис.грн;
- на проведення поточного ремонту – 2 379,8 тис.грн.

Позитивним фактором є збільшення обсягу наданих послуг за плату на 10,6 %.

Витрати на 1 пролікованого пацієнта у 2025 році склали 3 154,76 грн, у тому числі:

- забезпечення медикаментами – 1 193,88 грн;
- харчування – 76,95 грн на день

Середньомісячна заробітна плата:

- лікарського персоналу - 21 700,82 грн;
- середнього медичного персоналу – 15 658,13 грн

Доходи підприємства

№ з/п	Джерела доходів	Обсяг, тис.грн		Відхилення 2025/2024 рр.	
		2024 рік	2025 рік	тис. грн	%
1.	Надходження від НСЗУ	77 534,0	69 319,1	- 8 214,9	- 10,6
2.	Цільові кошти місцевого бюджету	14 470,1	20 137,7	+ 5 667,6	+ 39,2

3.	Платні послуги	4 509,9	4 987,5	+ 477,6	+ 10,6
4.	Передача в оренду приміщень	521,8	403,9	- 117,9	- 22,6
5.	% банку на залишки коштів на рахунку	344,5	73,1	- 271,4	- 78,8
6.	Гуманітарна (благодійна) допомога	8 037,7	8 857,6	+ 818,9	+ 10,2
7.	Централізовані постачання	8 099,6	6 636,7	- 1462,9	- 18,0
8.	Інші доходи	1 265,1	12,5	- 1 252,6	- 99,0
	ВСЬОГО:	114 782,7	110 427,1	- 4 355,6	- 3,8

Співпраця з Національною службою здоров'я України

№ з/п	Найменування ПМГ	Обсяг надходжень, тис.грн		Відхилення (+;-)
		2024 рік	2025 рік	
1.	Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах	9 340,7	8 010,2	- 1 330,5
2.	Стаціонарна допомога дорослим та дітям у стаціонарних умовах	4 548,6	2 329,1	- 2 219,5
3.	Медична допомога при пологах	34 062,6	32 782,0	- 1 280,6
4.	Медична допомога новонародженим у складних неонатальних випадках	4 658,6	5 954,5	+ 1 295,9
5.	Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах	15 580,5	10 478,5	- 5 102,0
6.	Ведення вагітності в амбулаторних умовах	8 918,0	9 037,5	+ 119,5
7.	Мамографія	247,0	447,6	+ 200,6
8.	Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня	113,0	279,8	+ 166,8
9.	Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів	65,0	-	- 65,0
10.	Гістероскопія	-	-	-
	РАЗОМ:	77 534,0	69 319,2	- 8 214,8

Видатки підприємства

Статті видатків	Видатки, тис. грн		Відхилення (+;-)	
	2024 рік	2025 рік	тис.грн	%
Оплата праці (з нарахуваннями)	85 106,7	71 344,8	-13 761,9	- 16,0 %
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	15 499,3	12 871,9	- 2 627,4	- 17,0 %
Продукти харчування	1 361,8	1 573,0	+ 211,2	+ 15,5 %
Комунальні послуги та енергоносії	6 603,9	7 388,8	+ 784,9	+ 11,9 %
Придбання предметів, матеріалів	4 085,5	2 199,0	-1 886,5	- 53,8 %
Оплата послуг (крім комунальних)	4 325,7	5 598,5	+ 1 272,8	+ 29,4 %
Інші видатки	1 610,4	423,5	- 1 186,9	- 73,7 %
Амортизація	9 309,7	9 890,6	+ 580,9	+ 6,2 %
Разом:	127 903,0	111 290,1	- 16 612,9	- 13,0 %

Видаткова частина бюджету підприємства у 2025 році зменшилась у порівнянні з 2024 роком на 13 %. У загальній структурі витрат видатки на оплату праці становлять 65 % .

Враховуючи демографічну ситуацію та фінансові можливості закладу, приведено чисельність працівників у відповідність до наявних обсягів надання послуг з медичного обслуговування населення. Протягом 2025 року оптимізовано 27,5 штатних одиниць. Відповідно, витрати на заробітну плату працівників скоротились на 16 %. У загальній структурі витрат підприємства

Основне джерело покриття витрат закладу на медичне обслуговування населення – кошти державного замовника (НСЗУ). З метою оцінювання фінансових розривів між фактичними

витратами та оплатою за надані медичні послуги від Національної служби здоров'я необхідно визначити економічну вигоду в розрізі ПМГ.

У загальній структурі витрат підприємства видатки на оплату праці становлять 65 % . Враховуючи демографічну ситуацію та фінансові можливості закладу, приведено чисельність працівників у відповідність до наявних обсягів надання послуг з медичного обслуговування населення. Протягом 2025 року оптимізовано 26,0 штатних одиниць.

Економічна ефективність діяльності закладу значною мірою залежить від зовнішніх факторів:

- ◆ негативної демографічної динаміки внаслідок міграції;
- ◆ зниження рівня народжуваності в Україні.

За підсумками діяльності підприємство отримало збиток у сумі 863,0 тис.грн.

Порівняно з 2024 роком показник значно покращився у порівнянні з 2024 роком внаслідок вжитих заходів з оптимізації видатків.

Основні причини збитковості підприємства:

- ◆ скорочення обсягів надходжень у вигляді глобальної ставки за амбулаторним пакетом медичних послуг на 33 % до рівня попереднього року;
- ◆ зменшення доходів від наданих медичних послуг за пролікованими випадками у стаціонарних умовах на 10,1% до показника 2024 року.

Зміцнення матеріально-технічної бази підприємства

Придбано за рахунок бюджетного фінансування:

1. Апарат для анестезії – 1 700,0 тис.грн;
2. Ліжко багатофункціональне електричне акушерське (6 шт.) – 1 230,0 тис.грн

Отримано безоплатно в якості благодійної допомоги:

1. Прилад для фототерапії – 116,2 тис.грн;
2. Білірубінометр – 190,9 тис.грн;
3. Інкубатор для новонароджених – 71,0 тис.грн;
4. Монітор пацієнта (2 шт.) – 657,8 тис.грн;
5. Світильник хірургічний пересувний – 224,0 тис.грн;
6. Крісло гінекологічне оглядове з цифровим відеокольпоскопом – 1 800,0 тис.грн;
7. Система УЗД портативна – 507,2 тис.грн

Отримано за рахунок централізованих поставань(державний бюджет):

1. Підігрівач інфузійних розчинів (4 шт.) – 162,0 тис.грн

Розвиток інфраструктури закладу

- Завершено капітальний ремонт частини підвального приміщення (з можливістю використання його як найпростішого укриття) – 6 918,7 тис.грн;
- Проведено поточний ремонт відділення сумісного перебування матері та дитини – 469,5 тис.грн;
- Здійснено поточний ремонт частини території з улаштуванням вертикальної гідроізоляції – 1 882,5 тис.грн

КАРТА ПРІОРИТЕТІВ ПІДПРИЄМСТВА НА 2026 РІК

I напрямок – сприяння безперервному професійному розвитку медичного персоналу

II напрямок – приведення у відповідність до навантаження ліжковий фонд та штатний розпис працівників

III напрямок – онкопrevenція. Кадрове підсилення рентгенологічної служби діагностичного відділення. Збільшення обсягу надходжень за ПМГ “Мамографія”

IV напрямок – покращення і доукомплектування матеріально-технічної бази закладу. Заплановано придбання рентгенологічного обладнання, автотранспорту

V напрямок – створення акушерських блоків для роділь та породіль європейського зразка. Капітальний ремонт частини приміщень відділення сумісного перебування матері та дитини з організацією сімейних пологових блоків

VI напрямок – впровадження енергозберігаючих технологій. Капітальний ремонт (з дотриманням вимог по енергозбереженню) конструкції покрівлі головного корпусу КП “ХМПЦ”

Директор КП «ХМПЦ»

Ірина КОРОЛЮК