

Програма
міжнародного співробітництва та промоції Хмельницької міської територіальної громади на
2026-2030 роки

ПАСПОРТ ПРОГРАМИ

1.	Повна назва Програми	Програма міжнародного співробітництва та промоції Хмельницької міської територіальної громади на 2026-2030 роки
2.	Розробники Програми	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва
3.	Відповідальні виконавці Програми	Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького».
4.	Головна мета Програми	Розвиток партнерських відносин із новими зарубіжними містами з метою формування побратимських зв'язків, посилення міжнародної співпраці громади, підвищення її впізнаваності та формування позитивного інвестиційного іміджу на національному й міжнародному рівнях. Впровадження ефективної комунікаційної стратегії, обмін успішними практиками місцевого самоврядування та зміцнення конкурентоспроможності громади задля підвищення якості життя мешканців.
5.	Термін реалізації Програми	2026 – 2030 роки
6.	Джерела фінансування	Кошти бюджету громади та інші джерела, не заборонені законодавством України
7.	Загальний обсяг фінансування	11410,0 тис. грн.
8.	Очікувані результати реалізації Програми	Реалізація Програми міжнародного співробітництва сприятиме формуванню позитивного міжнародного іміджу Хмельницької міської територіальної громади, підвищенню її впізнаваності у світі та зміцненню довіри з боку іноземних партнерів і донорських організацій. Виконання Програми дозволить розширити коло міжнародних партнерств, активізувати взаємодію підприємств, установ і організацій громади з іноземними інституціями та підтримати реалізацію спільних економічних, освітніх, культурних та екологічних ініціатив. Очікується залучення іноземних інвестицій і міжнародної технічної допомоги, реалізація проєктів у сферах сталого розвитку, енергозбереження, цифровізації та відновлення міської інфраструктури, що сприятиме зміцненню економічної спроможності громади та розширенню можливостей для місцевого бізнесу. Програма забезпечить популяризацію української культури, традицій і сучасного іміджу Хмельницького через участь у міжнародних заходах, культурних обмінах та інноваційних цифрових проєктах, зокрема завдяки онлайн-платформі міст-побратимів із VR-простором для промоції міста. Важливим результатом стане посилення

		інтеграції громади до європейського простору та підтримка реалізації державної політики європейської інтеграції. Окремою складовою очікуваних результатів є підвищення прозорості та підзвітності міжнародної діяльності через відкриті механізми моніторингу й публічне інформування про хід та результати проєктів. Програма сприятиме розвитку інклюзивності, забезпечуючи рівні можливості для різних соціальних груп у доступі до міжнародних ініціатив, освітніх програм та культурних обмінів. У сфері екологічної політики передбачається поглиблення співпраці у напрямі кліматичної стійкості та «зеленого» розвитку шляхом участі у міжнародних екологічних програмах, впровадження європейських практик адаптації до змін клімату, розвитку сталої мобільності та енергоефективності. Це сприятиме підвищенню якості життя мешканців і формуванню Хмельницького як екологічно відповідального сучасного європейського міста. Очікується також розширення міжнародного визнання громади, посилення її позицій у світових мережах співпраці та системне висвітлення діяльності міста у національних і міжнародних медіа, що зміцнить його репутацію як відкритого, надійного та перспективного партнера.
--	--	--

I. Загальні положення

Програма міжнародного співробітництва та промоції Хмельницької міської територіальної громади на 2026–2030 роки (далі – Програма) розроблена відповідно до Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади внутрішньої і зовнішньої політики», «Про зовнішньоекономічну діяльність», «Про транскордонне співробітництво» та інших нормативно-правових актів, що регулюють питання міжнародної діяльності органів місцевого самоврядування.

Європейська інтеграція та розвиток міжнародного співробітництва є важливими складовими успішного соціально-економічного розвитку міста Хмельницького та всієї територіальної громади. Активна участь у міжнародних ініціативах сприяє впровадженню європейських стандартів життя, зміцненню інституційної спроможності громади, залученню інвестицій та підвищенню її конкурентоспроможності на національному й міжнародному рівнях.

В умовах триваючої збройної агресії російської федерації проти України громада продовжує розвивати міжнародні зв'язки, зміцнювати партнерські відносини з іноземними містами, донорами та міжнародними організаціями, а також брати активну участь у проєктах гуманітарного, економічного та інфраструктурного відновлення.

Програмою передбачається реалізація комплексу заходів, спрямованих на створення сприятливих умов для подальшого розвитку міжнародного співробітництва, впровадження євроінтеграційної політики на рівні громади, залучення технічної, фінансової та експертної допомоги від закордонних партнерів, а також впровадження передового зарубіжного досвіду у сфері управління, інновацій, освіти, екології та сталого міського розвитку.

Важливим аспектом є формування позитивного міжнародного іміджу міста Хмельницького, підвищення його впізнаваності у світі, розвиток побратимських і партнерських зв'язків, а також налагодження ефективної взаємодії між місцевими органами влади, міжнародними партнерами, бізнесом і громадськістю задля досягнення стратегічної мети — сталого соціально-економічного розвитку громади та її інтеграції у європейський простір.

Хмельницький тісно співпрацює з іноземними дипломатичними представництвами в Україні та світі. Постійні візити Надзвичайних і Повноважних Послів, консулів, представників міжнародних організацій та міст-побратимів свідчать про зростаючий інтерес до міста.

Станом на 01.12.2025 року Хмельницький має 19 іноземних міст-побратимів: Модесто (США), Сілістра (Болгарія), Бор (Сербія), Бельці (Молдова), Крамфорс (Швеція), Чеханов (Польща), Шяуляй (Литва), Агуаскальєнтес (Мексика), Манісес (Іспанія), Даліят-аль-Кармель (Ізраїль), Руставі (Грузія), Шицзячжуан (Китай), Шеффілд (Велика Британія), Намаган (Узбекистан), Ефелер (Туреччина), Прага 6 (Чехія), Швенчюньський район (Литва), Штутгарт і Дрезден (Німеччина).

Міжнародна співпраця спрямована на розвиток співробітництва та зміцнення стосунків з уже існуючими партнерами, активний пошук нових потенційних партнерів, що сприятиме розвитку співпраці між організаціями та інститутами бізнесу, науки, культури, охорони здоров'я, освіти, спорту, молоді, туризму, житлово-комунального господарства, екології та розвитку альтернативних джерел енергії та сільського господарства, а також реалізації інфраструктурних проєктів.

Хмельницький став асоційованим членом Європейського альянсу міст і регіонів для відбудови України, долучився до мережі Eurocities та ініціативи Mayors for Economic Growth (M4EG), що дозволяє обмінюватися досвідом, залучати міжнародну технічну допомогу та впроваджувати інноваційні практики сталого розвитку. Місто також активно співпрацює з Програмою U-LEAD з Європою, у межах якої отримало відзнаку «Досвід, гідний наслідування – 2025», та бере участь у діяльності Open Government Partnership, впроваджуючи принципи відкритого врядування й прозорості.

Важливим кроком стало відкриття представництва міста при Комітеті регіонів Європейського Союзу в Брюсселі, що посилює комунікацію з європейськими інституціями та дало змогу ефективніше представляти інтереси громади на міжнародному рівні. У співпраці з міжнародними фінансовими установами, зокрема Північною екологічною фінансовою

корпорацією (NEFCO) та Данським фондом сталих інфраструктур (Danida Sustainable Infrastructure Fund), реалізуються проекти у сфері модернізації систем водовідведення, будівництва житла для внутрішньо переміщених осіб та впровадження відновлюваної енергетики.

Хмельницька міська територіальна громада активно співпрацює з Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), зокрема у рамках проекту «Інтегроване міське відновлення в Україні» (JGURA), що окреслює ключові напрями партнерства у сфері інтегрованого відновлення та сталого розвитку міста.

Хмельницький також активно розвиває співпрацю з містами-партнерами, зокрема Прагою 6, Штутгарт, Дрезденом та іншими громадами, беручи участь у міжнародних форумах, культурних заходах і спільних проєктах, таких як “European Heritage in Motion”. Місто гідно представляє Україну на міжнародних подіях, зокрема на конференціях Ukraine Recovery Conference (URC) у Берліні та Римі, а також на Smart City Summit and Expo, де обговорюються сучасні рішення для сталого відновлення українських громад. Хмельницьку міську територіальну громаду та її інвестиційний потенціал було також представлено на конференції та експо Rebuild Ukraine 2025.

Хмельницький послідовно працює над впровадженням екологічно орієнтованих політик, є кандидатом ініціативи Zero Waste Cities та впроваджує заходи зі скорочення викидів вуглецю, модернізації громадського транспорту (у співпраці з ЄБРР) та підвищення енергоефективності міської інфраструктури.

Міжнародна діяльність громади базується на партнерстві, взаємній підтримці та сталому розвитку, сприяючи формуванню позитивного іміджу Хмельницького як сучасного, інноваційного та відкритого європейського міста.

Міською радою проводилася робота щодо співпраці з іноземними партнерами, зокрема прийом іноземних делегацій. В ході цих зустрічей велися переговори щодо налагодження співпраці у соціально-економічній сфері та залучення європейських фінансових інструментів в Україну.

У Хмельницькій міській територіальній громаді сформовано Середньостроковий план реалізації пріоритетних публічних інвестицій та створено інвестиційний портфель, який включає перспективні проєкти розвитку міста. Наявність системного підходу до планування інвестиційної діяльності забезпечує відкритість і прозорість процесів, що сприятиме активному залученню іноземних інвесторів, міжнародних фінансових організацій та донорських структур до розвитку громади.

Позитивне сприйняття громади іноземними партнерами є фактором, який безпосередньо впливає на її розвиток та сприяє задоволенню зовнішньоекономічних та зовнішньополітичних потреб, розв'язанню внутрішніх соціально-економічних проблем.

Формування позитивного міжнародного іміджу громади є необхідним для забезпечення захисту її стратегічних інтересів та дотримання стратегічного курсу на євроінтеграцію, а також успішної конкурентної боротьби на міжнародних ринках. Використання міжнародного співробітництва є одним із найбільш дієвих інструментів соціально-економічного розвитку громади та вирішення актуальних проблем.

II. Мета Програми та шляхи її досягнення

Метою Програми є активізація міжнародного співробітництва Хмельницької міської територіальної громади, забезпечення її впізнаваності та формування позитивного іміджу на національному й міжнародному рівнях, створення сприятливих умов для залучення іноземних інвестицій, донорської та технічної допомоги, розширення міжнародних зв'язків і впровадження кращих європейських практик у діяльність органів місцевого самоврядування задля сталого, інклюзивного розвитку громади та підвищення добробуту її мешканців.

Шляхами досягнення зазначеної мети є:

- зміцнення зв'язків з містами-побратимами Хмельницького у сферах, визначених укладеними угодами, а також розширення напрямів співпраці з новими партнерами;
- участь та реалізація міжнародних проєктів у сферах енергозбереження, екології, кліматичної нейтральності, цифрової трансформації, освіти, культури, безбар'єрності та місцевого

розвитку;

- налагодження і підтримка контактів з міжнародними організаціями, фондами, фінансовими інституціями, дипломатичними та консульськими представництвами, торгово-економічними місіями інших держав в Україні;

- участь представників громади у міжнародних заходах, конференціях, форумах, виставках та інших подіях задля розширення партнерських зв'язків і зміцнення позитивного міжнародного іміджу Хмельницького;

- розвиток міста Хмельницького як регіонального центру ділової, інноваційної, інклюзивної та міжнародної активності;

- поширення кращого міжнародного досвіду з питань муніципального управління, відновлення міської інфраструктури, розвитку підприємництва, підтримки малого і середнього бізнесу, а також створення доступного безбар'єрного середовища для всіх мешканців громади;

- підвищення інвестиційної привабливості громади шляхом впровадження сучасних концепцій маркетингу та брендингу території, а також формування ефективної системи комунікації з потенційними інвесторами;

- створення дієвої комунікаційної стратегії для промоції громади на міжнародній арені, зокрема через розвиток онлайн-платформи міст-побратимів, що містить VR-простір для віртуального представлення Хмельницького та його партнерських міст;

- забезпечення реалізації державної політики європейської інтеграції на місцевому рівні, сприяння участі громади в ініціативах, спрямованих на впровадження європейських стандартів управління, сталого розвитку, прозорості, інклюзивності та безбар'єрності.

Досягнення мети Програми здійснюватиметься шляхом посилення співпраці з чинними міжнародними партнерами, пошуку нових форм взаємодії, реалізації спільних проєктів повоєнного відновлення, залучення грантових коштів, гуманітарної та донорської допомоги, а також інтеграції кращих європейських практик у муніципальне управління та виконання заходів з реалізації програми згідно з додатком.

Особлива увага приділятиметься залученню інвестиційних ресурсів у розвиток міської інфраструктури, транспортної системи, житлово-комунального господарства, створенню безбар'єрного міського простору, доступного для всіх категорій населення, а також розбудові сучасного, комфортного та сталого міського середовища.

III. Джерела фінансування Програми

Фінансування реалізації заходів Програми здійснюватиметься за рахунок коштів бюджету громади та інших джерел, не заборонених законодавством України.

Допускається перерозподіл коштів бюджету громади, передбачених на виконання Програми, по розділах в межах бюджетного року.

Програму передбачається виконати в один етап, протягом 2026-2030 року.

IV. Очікуванні результати

Виконання Програми сприятиме утвердженню позитивного іміджу міста Хмельницького як відкритої, інноваційної та безбар'єрної європейської громади, орієнтованої на сталий розвиток і міжнародне партнерство. Реалізація заходів дозволить поглибити взаємовигідні економічні, культурні, освітні та гуманітарні зв'язки громади з регіонами та міжнародними організаціями різних країн світу, розширити участь міста у глобальних мережах співпраці та посилити його позиції на міжнародній арені.

Очікується, що виконання Програми забезпечить:

- формування іміджу громади як надійного, передбачуваного та привабливого партнера для іноземних інвесторів і міжнародних організацій;

- залучення іноземних інвестицій та міжнародної технічної допомоги, реалізацію проєктів у сферах сталого розвитку, енергоефективності, цифровізації, відновлення міської інфраструктури та підвищення екологічної стійкості;

- створення сприятливих умов для розвитку підприємництва, розширення бізнесових контактів, зростання експортного потенціалу місцевих виробників;

- укладання нових угод про співробітництво з іноземними містами та активізацію партнерських відносин із чинними містами-побратимами;

- реалізацію спільних міжнародних проєктів, спрямованих на підвищення якості життя мешканців громади, розвиток безбар'єрного середовища та інклюзивної інфраструктури;
- поширення української культури, народних традицій і сучасних творчих ініціатив на міжнародному рівні;
- сприяння реалізації державної політики європейської інтеграції України та посиленню міжнародного авторитету громади;
- покращення інформаційного супроводу міжнародної діяльності, у тому числі через розвиток сучасних онлайн-платформ і системне висвітлення міжнародних ініціатив у медіа.

У результаті реалізації Програми Хмельницька міська територіальна громада утвердиться як активний, прогресивний та надійний учасник міжнародної спільноти, відкритий до партнерства, інновацій і сталого розвитку.

V. Виконання Програми

Головним розпорядником коштів бюджету громади для виконання заходів Програми є Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького». За результатами аналізу виконання програмних заходів з урахуванням загальної соціально-економічної ситуації в громаді та змін зовнішніх умов, що можуть мати місце в ході реалізації Програми, допускається коригування заходів Програми. Впродовж терміну виконання Програми можуть вноситися зміни і доповнення з метою дотримання диференційованого підходу до виконання основних заходів.

Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва щорічно звітує про виконання Програми.

Секретар міської ради

Віталій ДІДЕНКО

В.о. начальника відділу інвестиційної політики
та міжнародного співробітництва

Ева САВІЦЬКА

Заходи

з реалізації Програми міжнародного співробітництва та промоції Хмельницької міської територіальної громади на 2026- 2030 роки

№ з/п	Перелік заходів програми	Строк виконання заходів	Виконавці	Джерела фінансування	Орієнтовні обсяги фінансування (вартість), тис. грн.				
					2026	2027	2028	2029	2030
I. Міжнародне співробітництво									
1.1	Організація прийомів офіційних делегацій, представників міжнародних організацій, фінансових інституцій з питань налагодження співпраці	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»	Бюджет громади	50,0	60,0	75,0	85,0	95,0
1.2	Проведення виїзних робочих зустрічей з представниками міжнародних організацій, у т. ч. донорських, з питань налагодження співпраці	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»	Бюджет громади	300,0	345,0	400,0	460,0	530,0
1.3	Забезпечення участі представників	2026 – 2030	Відділ	Бюджет	150,0	175,0	190,0	220,0	255,0

	міст- побратимів та інших іноземних делегацій у заходах, що проводяться в громаді	роки	інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»	громади					
1.4	Організація участі груп учнів, студентів, спортивних та творчих колективів у заходах, що проводяться містами- побратимами	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»	Бюджет громади, приватні кошти, благодійні фонди	80,0	90,0	100,0	120,0	140,0
1.5	Обмін досвідом з іншими містами України	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий	Бюджет громади	15,0	20,0	25,0	30,0	40,0

			комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»						
1.6	Забезпечення навчання, стажування, підвищення кваліфікації та обміну досвідом працівників міської ради в Україні та за кордоном	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»	Бюджет громади	220,0	230,0	265,0	300,0	350,0
1.7	Сприяння участі суб'єктів підприємництва громади у бізнес-зустрічах з представниками інших громад України та зарубіжних країн, інвестиційних форумах, конференціях тощо	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»	Бюджет громади	-	-	-	-	-

1.8	Проведення урочистих заходів з нагоди святкування Дня міста Хмельницького і відзначення річниць укладання договорів про побратимство, забезпечення участі в них іноземних делегацій	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»	Бюджет громади	250,0	260,0	270,0	290,0	300,0
1.9	Участь у міжнародних конференціях, форумах та заходах за кордоном, спрямованих на розвиток громади та зміцнення міжнародного партнерства.	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»	Бюджет громади	300,0	345,0	400,0	460,0	530,0
1.1 0	Проведення онлайн заходів на базі онлайн платформи міст-побратимів та забезпечення її функціонування	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради,	Бюджет громади	100,0	115,0	130,0	145,0	160,0

			Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»						
II. Промоція міста									
2.1	Розширення присутності громади в інформаційному полі інших держав	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»	Бюджет громади	50,0	75,0	90,0	105,0	120,0
2.2.	Забезпечення публікацій про економічний та інвестиційний потенціал громади в засобах масової інформації	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція	Бюджет громади	20,0	45,0	60,0	75,0	90,0

			розвитку Хмельницького»						
2.3.	Придбання презентаційної, сувенірної та іміджевої продукції	2026 – 2030 роки	Відділ інвестиційної політики та міжнародного співробітництва Хмельницької міської ради, Виконавчий комітет Хмельницької міської ради, Комунальна установа «Агенція розвитку Хмельницького»	Бюджет громади	200,0	230,0	245,0	260,0	275,0
	Всього				1735,0	1990,0	2250,0	2550,0	2885,0

Секретар міської ради

Віталій ДІДЕНКО

В.о. начальника відділу інвестиційної політики
та міжнародного співробітництва

Ева САВІЦЬКА