**Звіт керівника МКА «Віола» за 2024 рік**

 Пріоритетним завданням МКА «Віола» є виконання соціальних проєктів, фармацевтичне забезпечення населення, закладів охорони здоров’я, установ, підприємств, організацій міста Хмельницького та області медикаментами і виробами медичного призначення (в т.ч. наркотичними лікарськими засобами, ліками виготовленими в умовах аптеки).

МКА «Віола» – підприємство соціальної спрямованості таєдина аптека в місті, яка має екстемпоральне виробництво (виготовлення ліків в умовах аптеки за вимогою медичних закладів і за індивідуальними рецептами).

 МКА «Віола» зустріла 2024 рік з прибутком у 423,3 тис.грн, не зважаючи на такі фактори, як зростаюча конкуренція у фармацевтичній галузі, зменшення кількості населення і доходів населення, перехід багатьох постачальників на попередню оплату товару, задля зменшення власних ризиків, логістичні збої в постачанні медичних товарів, пов’язані з браком кадрів.

 Для покращення товарообігу та стабілізації фінансового стану укладено договір овердрафту з АБ «Укргазбанк» у 2024 році на 700тис грн., це дало можливість збільшити товарообіг в діючих структурних підрозділах.

 Задля наближення фармацевтичного забезпечення мешканців Хмельницької територіальної громади в населених пунктах, де відсутні аптечні заклади наша аптека розвиває реалізацію лікарських засобів та медичних товарів через фахівців фельдшерсько-акушерських пунктів, станом на 01.01 2025 року укладено 4 договори співпраці.

 Не зважаючи на низьку рентабельність соціальних програм та ризики її реалізації такі, як дебіторська заборгованість, продовження оренди приміщень на загальних підставах, наша комунальна аптека, виконувала та продовжує виконувати важливу соціальну функцію – безоплатний та пільговий відпуск лікарських засобів окремим групам населення, забезпечення громадян найвразливіших категорій захворювань, згідно програми «Доступні ліки», відшкодування витрат відбувається за рахунок Національної служби здоров’я України і програмам за рахунок бюджету нашого міста.

 Зокрема, в 2024 році МКА «Віола» уклала договори на відшкодування витрат з закладами охорони здоров’я:

- по безоплатному та пільговому відпуску лікарських засобів згідно Постанови КМУ від 17.08.1998р. № 1303 та Постанови КМУ № 1301 від 03.12.2009р. на суму понад 15,5 млн. грн.,

- вартості лікарських засобів для амбулаторної хіміотерапії хворих на гормонозалежний рак на суму 0,79млн. грн.,

- на підтримку дітей, які хворіють на цукровий діабет на суму понад 3,1 млн. грн.,

 - з управлінням праці та соціального захисту населення на суму понад 1 млн. грн. на відшкодування витрат для мешканців Хмельницької територіальної громади, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи.

 За результатом діяльності станом на 01.01.2025 року маємо чистий прибуток в сумі 423,3 тис. грн., який зменшився в порівнянні з минулим роком у зв’язку з великою кількістю приватних мережевих аптек, яких в Україні відкрито 997 лише впродовж 2024 року.

 За 2024 рік сплачено податків до бюджету міста ….

 Середня заробітна плата по підприємству у 2024 році -….,

 у 2023 році -……, кількість працюючих …

**Основні показники фінансової діяльності**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Основні****техніко-економічні показники** | **2024р.** | **2023р.** | **% зростання (зниження)** |
| 1 | Дохід від реалізації товарів, послуг, тис. грн. | 43615,6 | 46051,6 |  -5,3 |
| 2 | Собівартість реалізованих товарів, тис. грн. | 33265,4 | 36166,1 |  -8,0 |
| 3 | Витрати, тис. грн. |  9771,0 |  8937,4 | +9,3 |
| 4 | Середньоденна виручка, тис. грн. |  173,1 |  184,6 |  -6,2 |
| 5 | **Фінансовий результат, прибуток (збиток), тис. грн**. |  **+516,2** |  **+914,6** | **-43,6** |

 Задля подальшої беззбиткової роботи та покращення якості фармацевтичних послуг МКА «Віола» планує відновлення роботи менш рентабельних, але соціально-значимих аптечних пунктів, розвиток власного виробництва, зменшення заборгованості перед постачальниками, збільшення та урізноманітнення товарних запасів, покращення матеріально-технічної бази закладу, вдосконалення програмного забезпечення, навчання, психологічні тренінги з підвищення продуктивності роботи персоналу, професійного розвитку, популяризації бренду, покращення рівня фармопіки.

 Продовжуємо свою роботу, підтримуємо актуальний асортимент, відкриті до пропозицій та зауважень, робимо все від нас залежне, щоб забезпечити безперебійні поставки якісних медикаментів та виробів медичного призначення, докладаємо максимум зусиль для того, щоб бути надійним партнером наших клієнтів.

 Завідувач МКА «Віола» Олена МАТКОВСЬКА